



REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un but - Une foi

REGION DE ZIGUINCHOR
DEPARTEMENT DE BIGNONA
ARRONDISSEMENT DE TENDOUCK



COMMUNAUTE RURALE DE MANGAGOULACK



Janvier 2010

Réalisé par le Groupe OCC avec l'appui financier du PNDL

Groupe OCC SARL
lot n° 323, Tiléne Kadior, sur Boulevard 54 m
Ziguinchor

E-mail groupeocc@yahoo.fr
BP: 989 Ziguinchor
Téléphone 77 569 96 80

Table des matières

Sigles et Acronymes	3
Introduction	4
I. Approche methodologique.....	6
1.1. La demarche et les outils utilises	6
1.2. Les principales difficultes rencontrees dans la conduite du processus.....	10
II. Presentation de la cr	11
2.1. Localisation geographique	11
2.2. Milieu physique.....	11
2.3. Milieu humain	11
2.4. Zonage de la communaute rurale	12
III. Bilan diagnostic	15
3.1. Analyse par secteur	15
3.2. Analyse de la dynamique communautaire	32
3.3. Diagnostic institutionnel du conseil rural	33
3.4. Les services deconcentres et decentralises	36
3.5. Les organismes d'appui au developpement	37
3.6. Analyse de la dimension conflit	38
IV. Programme d'actions prioritaires	40
V. Les strategies de mise en œuvre	66
5.1. Plan d'investissement local.....	67
5.2. Plan d'investissement annuel	78

SIGLES ET ACRONYMES

AJAC	: Association des Jeunes Agriculteurs de la Casamance
ANCAR	: Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural
ANRAC	: Agence Nationale pour la Relance des activités économiques et sociales en Casamance
ARD	: Agence Régionale de Développement
ASC	: Association Sportive et Culturelle / Agent de Santé Communautaire
ASCOM	: Assistant Communautaire
CADL	: Centre d'Appui au Développement Local
CC	: Cadre de Concertation
C.E.M	: Collège d'Enseignement Moyen
CERP	: Centre d'Expansion Rurale Polyvalent
CLCOP	: Cadre Local de Concertation des Organisations de Producteurs
CPRA	: Centre de Promotion Rurale d'Affiniam
CR	: Communauté Rurale / Conseil Rural
CREC	: Caisse Rurale d'Epargne et de Crédit
CVEC	: Caisse Villageoise d'Epargne et de Crédit
DER	: Direction de l'Expansion Rurale
DCES	: Direction de la Construction et de l'Equipeement Scolaires
DERBAC	: Projet de Développement Rural de la Basse Casamance
DIEM	: Division des Infrastructures, des Equipements et de la Maintenance
GIE	: Groupement d'Intérêt Economique
GPF	: Groupement de Promotion Féminine
GRDR	: Groupe de Recherche et de Réalisation pour le Développement Rural
ICP	: Infirmier Chef de Poste
IDEN	: Inspection Départementale de l'Education Nationale
MFDC	: Mouvement des Forces Démocratiques de Casamance
OCB	: Organisation Communautaire de Base
OCC	: Oumar Cissé et Compagnie
ONG	: Organisation Non Gouvernementale
PAM	: Programme Alimentaire Mondial
PAP	: Programme d'Actions Prioritaires
PCR	: Président du Conseil Rural
PIA	: Plan d'Investissement Annuel
PIL	: Plan d'Investissement Local
PLD	: Plan Local de Développement
PNDL	: Programme National de Développement Local

INTRODUCTION

La décentralisation en tant que «système d'organisation des structures administratives de l'Etat qui accorde des pouvoirs de décision et de gestion à des organes autonomes régionaux ou locaux» a été initiée au Sénégal pendant l'ère coloniale à travers l'institution de certaines communes, puis leur extension, et le renforcement de leur statut.

A son accession à l'indépendance, le Sénégal a maintenu l'option de la décentralisation par l'orientation imprimée aux premiers plans de développement économique et social et la création de structures nouvelles pour la promotion du développement et notamment de l'économie rurale. A cet effet, La loi 72-25 du 19 Avril 1972 portant création des communautés rurales, installa la décentralisation en milieu rural. La création de ces collectivités locales résulte d'un processus de réflexion - expérimentation à travers certains « terroirs tests» créés à cet effet.

L'application de cette réforme de l'administration territoriale et locale qui a démarré dans la région de Thiès en 1972 n'a atteint la région de Ziguinchor qu'en 1978.

Un premier approfondissement de cette réforme est intervenu en 1990. Il renforce les pouvoirs du Président du Conseil Rural (PCR), qui devient ainsi l'ordonnateur du budget de la communauté rurale à la place du Sous-Préfet.

En 1996 (lois 96-06 et 96 -07 du 22 mars) la politique de décentralisation connaît un nouvel essor avec l'érection de la Région en collectivité locale, la création de communes d'arrondissement et surtout en ce qui concerne la collectivité locale de base, le transfert de 9 domaines de compétences à la communauté rurale dont **la planification**. Dès lors, la collectivité locale a entre autres missions, la conception, la programmation et la mise en œuvre des actions de développement économique, éducatif, social et culturel.

La planification locale comme processus consistant à impulser et à organiser le développement à l'échelle locale est donc du ressort des collectivités locales et des communautés de base. Elle traduit les aspirations et les besoins des populations tout en prenant en compte les grandes orientations nationales, régionales et sectorielles. Ce processus permet de définir les orientations et les objectifs, d'identifier les priorités de développement et de déterminer les conditions et les moyens d'atteinte de ces objectifs (mobilisation sociale, mobilisation des moyens financiers, organisation institutionnelle...) La planification locale se définit enfin comme la construction d'une vision commune et concertée entre les acteurs concernés en vue de la définition et la réalisation, dans un temps et un espace donnés, d'objectifs communs et négociés Elle doit à présent se développer dans une logique non simplement de participation mais de responsabilisation des acteurs locaux. Le Plan Local de Développement est, avant tout :

- ❖ un prétexte pour impulser un véritable dialogue social à l'échelle d'un territoire,
- ❖ un tableau de bord qui permet de visualiser l'ensemble des orientations stratégiques de développement de la collectivité locale.

L'élaboration d'un PLD doit ainsi s'inscrire dans un processus de dialogue social et de mise en place d'espaces de concertation fonctionnels entre les différents acteurs locaux sur les enjeux de développement de leur territoire.

Même si la planification est un domaine transféré de l'Etat aux collectivités décentralisées, les élus des communautés rurales ne devraient pas l'exercer seuls mais plutôt

essayer d'y associer la société civile dans toute sa diversité. Cette ouverture permettrait au Conseil Rural de jouer pleinement son rôle : celui du pilotage, de la mise en cohérence de la réflexion stratégique dans un processus de planification et surtout de la mobilisation des citoyens.

La nécessité d'une mobilisation et d'une implication de l'ensemble des acteurs d'un territoire dans la réflexion sur les stratégies de son développement n'en est que plus réelle.

Toute la population doit donc être impliquée dans les processus de planification et de mise en œuvre du développement local. Ce dernier peut être compris comme un processus (i) de création (production) ; (ii) de rétention (appropriation), et (iii) de redistribution (partage équitable) des richesses sur un territoire. Ce processus de développement s'articule autour de trois dimensions (l'espace, le temps, les acteurs) et permet à la population du territoire concerné, de résoudre progressivement ses problèmes et de réaliser ses ambitions dans les domaines économique, social, culturel et environnemental par la participation active, individuelle et collective de l'ensemble des citoyens. C'est aussi l'ensemble des actions et initiatives concernant à l'amélioration durable des conditions de vie des populations organisées dans un espace géographique déterminé. Dans cette logique, une démarche ascendante est la mieux indiquée pour impliquer et mobiliser l'ensemble des acteurs. Ce type de démarche présente l'avantage de promouvoir la démocratie locale et de clarifier le rôle et les responsabilités de tous dans le développement de la collectivité. Le présent PLD s'articule autour de trois axes principaux :

- ❑ la situation de référence au moment de la réactualisation ;
- ❑ l'analyse des conditions de base du territoire communautaire notamment les potentialités et les contraintes économiques, institutionnels, socioculturels, et écologiques (bilan diagnostic) ;
- ❑ l'identification des actions pouvant lever les contraintes et valoriser les potentialités.

I. APPROCHE METHODOLOGIQUE

1.1. LA DEMARCHE ET LES OUTILS UTILISES

L'opérateur OCC a entrepris l'élaboration des documents de planification de la communauté rurale de Mangagoulack en adoptant une démarche participative. Elle repose sur les principes suivants :

- ❖ une réelle maîtrise locale : il est désormais clair que pour la conception et la mise en œuvre d'un programme local de développement, la maîtrise d'ouvrage doit être assurée par les populations concernées ;
- ❖ la responsabilité : elle doit être déterminée pour chaque intervenant. Ce principe renforce la transparence et la bonne gestion du processus ;
- ❖ la concertation pour que tous les acteurs soient associés à l'analyse des problèmes, à la définition des priorités, à la détermination des modalités d'exécution ;
- ❖ la représentation de toutes les catégories sociales de la population notamment des minorités et le genre, pour l'équité de l'exercice ;
- ❖ la promotion des capacités locales, dans le cadre de l'animation spatiale pour rendre les populations locales aptes à identifier les contraintes, à mettre en œuvre des solutions dimensionnées à leurs capacités. De même, les animateurs relais issus du milieu et ayant un itinéraire adéquat, sont mieux indiqués pour la production des données et l'interprétation des réalités socio – économiques.

A partir des principes ci- dessus résumés la démarche méthodologique a nécessité les étapes suivantes :

1.1.1. Rencontre de prise de contact

C'est la première activité réalisée dans la mise en œuvre du processus de planification dans la communauté rurale. Cette rencontre a permis à l'opérateur et aux acteurs locaux d'échanger sur le processus à dérouler, l'organisation du travail et le dispositif à mettre en place. La prise de contact a été par ailleurs une occasion pour clarifier les rôles et responsabilités de chacune des parties prenantes dans le processus d'élaboration des PLD.

L'occasion a été saisie pour dégager le profil des animateurs que l'opérateur va recruter dans les villages et préparer la journée de lancement du processus de planification dans la communauté rurale.

1.1.2. Atelier de lancement du processus

Le processus de réactualisation du PLD a été officiellement lancé à l'occasion de cet atelier, en présence du Chef du CADL de Tendouck, représentant le Sous Préfet et de tous les acteurs de la communauté rurale.

Cette activité a consisté à informer les populations et leurs partenaires sur les objectifs et la démarche d'intervention ainsi qu'à sensibiliser les populations sur les enjeux de la planification. Elle a permis de: présenter une note d'information sur le processus à lancer, la méthodologie de travail proposée et les animateurs locaux recrutés par le Groupe OCC. La réunion de lancement a été un moment fort d'échanges entre les acteurs locaux, le cabinet OCC et l'A.R.D. de Ziguinchor.

1.1.3. Pré – diagnostic

C'est une étape de collecte de données secondaires sur la communauté rurale. Le pré – diagnostic a permis à l'opérateur OCC de connaître la communauté rurale, zone de sa mission avant de démarrer le travail de diagnostic participatif, à travers une revue des documents disponibles.

▣ La nature des informations collectées

Les informations collectées portent sur la situation socio économique de la communauté rurale de Mangagoulack. Ainsi, cette étape a permis de réactualiser les données socio économiques et d'élaborer une vision globale de la communauté rurale aux plans physique et humain.

▣ Les sources d'information

Les sources d'informations sont variées, mais l'ancien plan local de développement et les plans sectoriels constituent les principaux documents consultés par l'équipe de l'opérateur. A côté de ces documents de planification, d'autres documents ont été recueillis. Il s'agit des rapports produits par les services déconcentrés de l'Etat (Service de la statistique, IDEN de Bignona, Région Médicale, Service des Pêches etc.) et les structures d'appui au développement.

Ces données ont été complétées par des enquêtes de terrain qui ont servi à l'établissement de la situation de référence de la communauté rurale.

1.1.4. Choix et formation des animateurs

Après le lancement du processus, un choix d'animateurs relais a été opéré suivant les trois (3) zones identifiées pour le diagnostic. Dès lors, une mise à niveau de ces derniers sur les techniques d'animation selon une approche participative, s'imposait.

Ainsi, un atelier d'échange de deux (2) jours a été organisé à Diégoune (pour les cinq CR de l'arrondissement de Tendouck). L'objectif est d'arriver à une compréhension commune de la méthodologie adoptée et des outils de diagnostic et de planification proposés.

Cet atelier a permis aux participants de partager sur :

- l'animation.
- les attitudes et comportements de l'animateur,
- et les outils de diagnostic et de planification dans un esprit de promotion de la paix.

L'atelier vise aussi à doter la communauté rurale de ressources humaines locales capables de faciliter la mobilisation et l'animation villageoise tout au long du processus de planification.

La formation s'est basée sur les méthodes andragogiques en partant de l'expérience de l'apprenant pour bâtir une connaissance avec des jeux de rôles et des questions/réponses.

1.1.5. Restitution du pré - diagnostic

Il s'agissait de présenter aux acteurs locaux, les résultats du pré - diagnostic. Ainsi, la synthèse des informations recueillies a été amendée et validée. Le zonage de la communauté rurale a également été validé lors de cette séance.

Au terme de cet atelier, des éléments à prendre en compte pour le diagnostic interne ont été soulevés par les participants.

1.1.6. Diagnostic interne

Le diagnostic interne s'est effectué avec l'appui des animateurs relais et la facilitation de l'équipe de l'opérateur. Ainsi, un atelier de diagnostic de deux (2) a été organisé dans chacune des zones de la communauté rurale.

Cette étape de diagnostic a permis aux populations de dégager les principales contraintes au développement de la communauté rurale de Mangagoulack ainsi que les potentialités et solutions envisageables. De même, elle a aidé à établir un cadre d'analyse sociale et économique de la communauté rurale fait par ses propres populations.

On peut noter que chaque atelier a vu la participation de toutes les composantes sociales du village (jeunes, femmes, adultes, chefs de villages, conseillers, représentants d'organisations paysannes, représentantes de GPF, chefs religieux, enseignants, personnels de santé etc.).

La mise en œuvre de l'animation territoriale s'est effectuée en deux phases selon une démarche ascendante : l'animation villageoise et la synthèse au niveau communautaire. Les outils utilisés sont les suivants :

A. La Carte des ressources

Elle a permis de connaître la communauté rurale sur la base de ses ressources. La carte inclue les infrastructures, l'occupation des sols ou leur destination et les zones agro écologiques.

B. Le Diagramme de Venn

Il fait ressortir l'importance des acteurs locaux et mécanismes de gouvernance, met au clair les secteurs ayant une influence sur la prise de décision et identifie les conflits potentiels entre groupes d'intérêt.

Le diagramme de Venn permet également de repérer les relations entre organisations locales et celles existant au-delà du niveau communautaire.

C. Le Calendrier saisonnier

Le but est d'analyser les changements d'activités au cours de l'année et d'observer la charge de travail en fonction des saisons ou les fluctuations des revenus au cours de l'année

D. La fiche des atouts et contraintes

Elle a permis aux populations des différents villages de la communauté rurale de dégager les atouts de chaque secteur et les principales contraintes auxquelles elles sont confrontées

E. La Grille d'analyse des problèmes et solutions

Cet outil est utilisé pour analyser les contraintes déjà identifiées afin d'en déterminer les causes et effets induits, et de proposer des solutions.

A côté de ces outils classiques de diagnostic participatif, des outils d'analyse et de réduction des conflits ont été utilisés.

F. Le cadre du conflit

Il s'agit de localiser dans l'espace les conflits existants dans la communauté rurale, d'identifier les parties impliquées dans le conflit et les thèmes conflictuels et positions.

G. L'arbre du conflit

Il a permis d'analyser les conflits identifiés à l'aide du cadre, afin d'en déterminer les causes, les effets et de proposer des solutions.

H. La chronologie du conflit

C'est un instrument très simple qui permet d'établir une liste des faits et événements importants d'un conflit, tels qu'ils se sont succédé dans le temps. Il peut inclure des affrontements armés, des campagnes de recrutement de combattants, des actions de propagande politique, des expulsions de populations, des famines, des initiatives de paix, etc. Le tableau chronologique reflète la perception subjective du conflit par le groupe questionné.

I. La matrice « Do No Harm »

C'est un outil de planification qui, à partir de l'analyse hypothétique des effets des projets, permet de prévenir des conflits potentiels liés à la mise en œuvre de ces mêmes projets.

1.1.7. Restitution du diagnostic interne

Il s'agissait de présenter à l'ensemble des acteurs concernés les résultats de l'auto diagnostic au niveau des zones. Cette restitution a été une instance où l'ensemble des propositions concertées des acteurs a été validé.

1.1.8. Priorisation

Après la phase de diagnostic, les idées de solutions proposées par les populations ont été transformées en actions de développement qui n'étaient pas précises et cohérentes. Ainsi un atelier de reformulation des activités a été tenu avec l'appui du Cadre de Concertation. Cet atelier a permis, non seulement de reformuler toutes les activités retenues au niveau des villages mais aussi de procéder à des choix prioritaires.

La phase de priorisation des activités a permis au Cadre de Concertation de mieux quantifier les activités, définir les objectifs, préciser la localisation des activités et les acteurs susceptibles de les porter. Ce travail s'est fait par secteur ou domaine et a eu comme résultat, l'élaboration sous forme de tableau d'un Programme d'Actions Prioritaires (PAP).

1.1.9. Planification des actions

L'élaboration du PIL et du PIA a été l'étape de planification de toutes les activités retenues comme prioritaires par les populations. Elle a été un moment de communion et d'échange entre les différents acteurs de la communauté rurale de Mangagoulack. Elle a permis aux uns et autres (élus, chefs de villages, femmes, jeunes etc.) de se prononcer sur la période favorable pour réaliser telle ou telle action en tenant compte de son coût et de sa durée d'exécution probable.

Le Plan d'Investissement Local correspond au premier programme triennal d'investissement et d'actions locales.

Déterminé à partir du PAP, il met en avant les critères de sélection suivants : l'urgence, la faisabilité, l'effet potentiel de l'Investissement, la capacité de mobilisation des ressources internes (contrepartie) et d'impulsion de la cohésion sociale autour du projet.

Une fois validée par les organes de planification du Conseil Rural, le Plan d'Investissement Annuel (PIA) extrait du PIL, comporte les lignes d'actions priorisées en fonction des urgences et de la capacité des solutions proposées à résoudre dans les délais envisagés les problèmes de développement.

Le Plan d'Investissement Annuel affine les bases de calcul de coûts, et pour certaines activités, il peut s'avérer nécessaire d'approfondir certains postes de coûts, la programmation (durée d'exécution), les partenaires financiers, les promoteurs et bénéficiaires.

1.2. LES PRINCIPALES DIFFICULTES RENCONTREES DANS LA CONDUITE DU PROCESSUS

La conduite du processus de planification locale dans la communauté rurale de Mangagoulack a été confrontée à des difficultés dont les plus significatives sont :

- ❑ *La période choisie pour l'élaboration des documents de planification n'est pas la mieux indiquée. En effet, elle coïncide avec les travaux champêtres, ce qui explique la lente progression du processus.*
- ❑ *La mobilisation de la population pour la réalisation des diagnostics n'a pas été aisée. Certaines programmations ont dû être reportées.*

II. PRESENTATION DE LA COMMUNAUTE RURALE

2.1. LOCALISATION GEOGRAPHIQUE

La CR de Mangagoulack fait historiquement partie de l'ancien canton du « Blouf ». Elle est située au sud-est de l'arrondissement de Tendouck et est limitée :

- ✓ A l'Est par les communautés rurales de Balingore et de Niamone,
- ✓ A l'Ouest par le littoral du fleuve Casamance,
- ✓ Au Nord par les communautés rurales de Mlomp et de Diégoune,
- ✓ Au sud par le fleuve Casamance
- ✓ Elle couvre une superficie de 222 km² et compte 9 villages

2.2. MILIEU PHYSIQUE

2.2.1 Climat et sols

Le climat est de type sub-guinéen avec deux saisons (sèche et pluvieuse). En saison sèche, l'alizé maritime, vent humide de direction Nord-est issu de l'anticyclone des Açores (Nord Atlantique) traverse le Sénégal et s'assèche progressivement au contact de l'alizé continental (harmattan) de direction Nord – Est issu de l'anticyclone du Sahara.

La saison des pluies dure de Mai à Octobre. Elle est due à la mousson, issue de l'anticyclone de Ste Hélène (Atlantique Sud)

La température moyenne est de 27° C avec :

- ❖ Maximum : 35° C en Avril
- ❖ Minimum : 15° C en Décembre

Les sols rencontrés sont sablo-argileux à 70% (plateau) et argilo-humifères avec 30% (rizières)

2.3. MILIEU HUMAIN

2.3.1- Structure de la population

Les résultats du recensement local de la population effectués en 2006 font état de 10 906 habitants dont 5 084 femmes, soit une densité de 49 habitants / km².

Les jeunes représentent environ 55 % de la population (dont 30 % se situant dans la tranche d'âge de 10 à 25 ans). Toutefois, avec le phénomène de l'exode rural, il ne reste en grande majorité que les personnes âgées dans les villages à certaines périodes de l'année.

La répartition par sexe fait état de 5 084 femmes et 5 822 hommes soit 47% de femmes.

Au plan ethnique, la CR est ainsi composée : Diola (93 %), Mandingues (2 %), Peulhs (2 %), Bambaras et Sarakholés (1 %) et les autres ethnies 2 %.

La population de la communauté rurale de Mangagoulack est à majorité musulmane avec 65 %. Viennent ensuite les catholiques (30 %) et les animistes (5%).

Tableau 1 : Répartition de population par village

Villages	Nombre de ménages	Nombre d'habitants
Affiniam	331	2090
Bodé	35	326
Bouteum	90	695
Boutégol	97	931
Diatock	228	2284
Djilapao	43	172
Elana	110	890
Mangagoulack	102	784
Tendouck	271	2734
TOTAL	1307	10906

Source : Conseil Rural de Mangagoulack, 2009

2.3.2 - Mouvement de la population

L'évolution de la population a été sensiblement marquée au cours des dernières années par trois (03) phénomènes :

- Le mouvement des exilés dû au conflit casamançais
- Le retour des ressortissants au bercaïl après la retraite
- L'exode rural

Les deux premiers phénomènes apparemment paradoxaux dans le contexte actuel de la crise sont en effet une réalité dans la Communauté rurale. Il demeure néanmoins difficile de quantifier ces flux migratoires.

Quant à l'exode rural, il touche surtout les jeunes et se situe d'octobre à juin. Les jeunes filles vont trouver à s'employer comme domestiques, tandis que les garçons à défaut d'embauche apprennent un métier. Les principaux centres d'accueil sont Dakar, Ziguinchor, Kaolack et la Gambie. Les départs sont définitifs lorsque les émigrants arrivent à trouver un emploi stable et rémunéré.

Ce phénomène de l'exode rural explique en partie la baisse considérable de la main-d'œuvre locale et la sous exploitation du potentiel économique.

2.4. ZONAGE DE LA COMMUNAUTE RURALE

Pour réaliser le diagnostic participatif, un zonage de la CR a été opéré sur la base de critères socioculturel, historique ou géographique. Ces critères ont permis de distinguer trois (03) zones homogènes.

A. Zone 1

Elle les villages de Tendouck, Boutégol et Mangagoulack. Historiquement le fondateur du village de Boutégol proviendrait du village de Tendouck et celui de Mangagoulack de Djimande. Ces villages appartiennent à l'ensemble Ediamath (Elana, Boutégol, Diatock,

Mangagoulack, Tendouck, Kartiack, Djimande, Thiobon, Bessire, etc.) Le critère géographique a été le plus pertinent dans le regroupement de ces trois villages.

B. Zone 2 :

Les villages qui composent la zone 2 appartiennent à l'ensemble Affiniam (Boutoeum, Bagande et Djilapaô). Les premiers habitants proviendraient du "Royaume du Bandial" plus précisément de Essyl. C'est une zone caractérisée par une identité culturelle et linguistique. Le critère géographique a également été retenu pour le regroupement des villages.

Zone majoritairement habitée de chrétiens catholiques, elle est aussi caractérisée par un manque très accentué de l'eau potable (1 village sur 3 couvre partiellement ses besoins en eau : Bagande).

C'est la zone qui abrite l'unique île de la collectivité : Djilapaô.

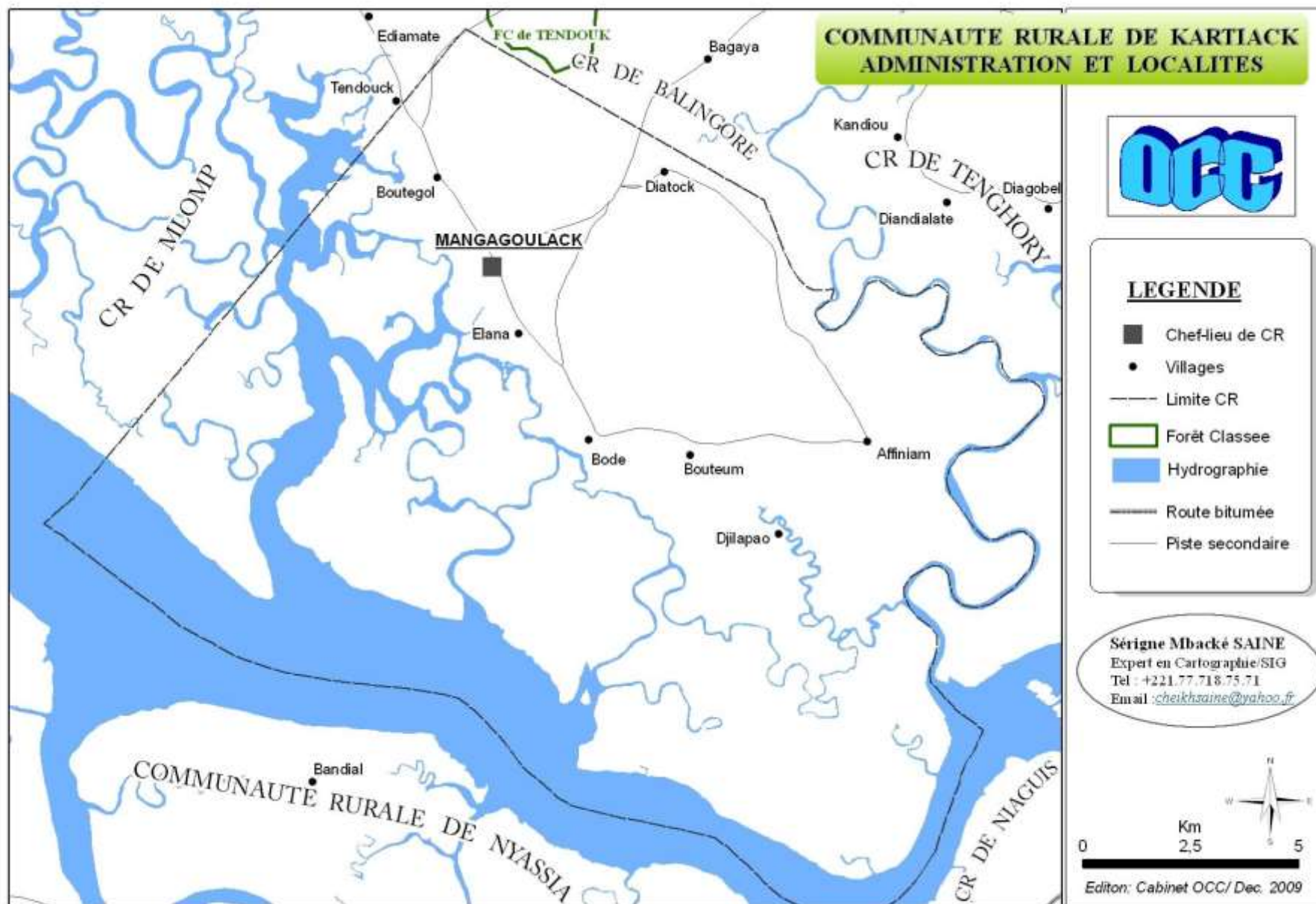
C. Zone 3 :

Regroupant les villages de Diatock, Elana et Bodé, c'est une zone à spécificités culturelles très nettes même si les populations dans leur majorité appartiennent à l'ethnie Diola (Ex : le village de Bodé a été créé par une migration de populations venues du Nord du pays, on y trouve des Sarakholés, des Woloofs, des Sérères, des Peulhs, des Mandingues et des Diolas dans une parfaite harmonie sociale)

C'est la zone la plus vaste de la communauté rurale. Les quartiers de Diatock sont très distants 2 à 4 km, les 3 villages ont des litiges fonciers.

La dynamique associative, le partenariat interne et les ressources forestières sont mieux organisés et mieux gérés dans cette zone (existence de comités de lutte contre les feux de brousse, réalisation commune de projets avec les partenaires notamment à Diatock, etc.)

Le critère de proximité des villages a été déterminant dans leur regroupement.



CR de Mangagoulack : Plan Local de Développement

III. BILAN DIAGNOSTIC

3.1. ANALYSE PAR SECTEUR

1.1 Secteur primaire

III.1.1.1 Agriculture

L'agriculture occupe la quasi totalité de la population de la CR et assure les principales ressources alimentaires et monétaires.

La culture du riz pluvial dans les vallées est l'activité dominante. A côté du riz, les autres cultures pratiquées sont :

- le mil, le sorgho, le maïs comme culture vivrière
- L'arachide, l'horticulture pour les cultures de rente

La culture de sésame a connu un début d'expérimentation dans certains villages notamment Boutoeum, Diatock et Mangagoulack dans la perspective de la substituer à l'arachide. Mais comme l'arachide, les quantités récoltées n'ont pu être écoulées faute d'acheteurs.

L'évolution de l'agriculture locale est marquée par la persistance des méthodes culturelles traditionnelles, l'insuffisance ou la non utilisation des intrants agricoles : engrais, semences sélectionnées, fongicides.

Pourtant, la CR a bénéficié de 1996 à 1999 de l'encadrement du DERBAC, mais la persistance des formes traditionnelles d'exploitation agricole ne laisse pas croire à une véritable appropriation par les populations bénéficiaires des résultats de cet encadrement. La tendance est plutôt au maintien des méthodes et outils traditionnels d'exploitation et a comme conséquence une baisse des rendements rizicoles qui ne sont plus suffisamment élevés pour assurer aux populations leur auto suffisance alimentaire.

Aujourd'hui, on enregistre une baisse continue des productions céréalières notamment pour le riz et le mil. Cette baisse continue, en rapport avec l'accroissement démographique, a créé dans la CR un déficit alimentaire.

L'arachide qui a atteint un rendement record dans les années 80, a vu sa productivité baisser et les superficies emblavées réduites. Cette situation est aujourd'hui aggravée par l'absence de débouché commercial et le faible prix au producteur.

Les cultures maraîchères sont en majorité pratiquées par les femmes qui s'y adonnent après la récolte du riz en s'organisant en Groupement de promotion féminine (GPF). Cette activité a beaucoup bénéficié de l'appui du CPRA qui a organisé et encadré de nombreux groupements maraîchers dans la CR. Mais aujourd'hui, avec les difficultés que connaît ce centre, beaucoup de blocs maraîchers sont en léthargie.

Les villages de Mangagoulack, Diatock, Affiniam et Bodé sont à l'heure actuelle les localités où le maraîchage est le plus développé. A Bodé, l'activité est exercée toute l'année. De plus en plus, les jeunes investissent cette filière mais à une échelle beaucoup plus réduite. Les cultures dominantes dans les blocs sont : l'oignon, la tomate, le "jaxatu" et le piment.

Les exploitations arboricoles (vergers) sont assez représentées dans la CR. Elles sont liées à la demande urbaine. De plus en plus on assiste à un accaparement des terres de plateau par les vergers.

L'arboriculture apparaît aujourd'hui comme une solution alternative à l'amenuisement des terres rizicultivables.

Les principales spéculations sont entre autre : le manguier, l'oranger, l'anacardier, le mandarinier etc. Les productions sont assez importantes par année, mais sont confrontées à un problème d'attaque par des prédateurs du type de la mouche blanche et autres. Ces problèmes menacent la pleine expansion de la filière :

Les atouts majeurs notés au niveau de l'agriculture dans la communauté rurale de Mangagoulack sont la disponibilité des terres de plateaux, la fertilité des sols et l'existence d'un barrage à Affiniam (Bagande).

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Réduction des surfaces cultivables	• Salinisation et ensablement • Acidification des terres • Déficit pluviométrique	• Baisse de la production agricole • Baisse des revenus	• Construction de digues anti sel • Construction de digues de rétention • Reboisement pour lutter contre l'ensablement • Introduction de la technique de désalinisation • Aménagement du barrage
Baisse des rendements agricoles	• Manque de matériel agricole • Retard dans la mise en place des semences et engrais • Appauvrissement des sols	• Pauvreté	• Faciliter l'accès au matériel agricole • Acquisition d'un tracteur • Introduction de la culture biologique • Formation des producteurs aux systèmes de compostage
Destruction des cultures par le bétail	• Divagation des animaux • Négligence des éleveurs	• Conflits entre agriculteurs et éleveurs • Tension sociale	• Délimitation des zones de pâturage et de parcours du bétail • Création de fourrière
Attaque des cultures et des fruits par les insectes	• Manque de produits phytosanitaires	• Baisse des rendements agricoles et des revenus	• Formation des producteurs aux techniques de lutte contre les ennemies des cultures
Difficultés de pratiquer le maraîchage	• Manque de clôture des blocs maraîchers • Absence de petits matériels au niveau	• Pauvreté	• Clôturer les blocs maraîchers • Acquisition de petit matériel • Acquisition de moto pompes pour les blocs maraîchers • Instauration de gouttes à gouttes

	des blocs • Absence de moyens d'exhaure dans les blocs maraîchers		• Extension de l'adduction d'eau au niveau des blocs maraîchers • Sensibilisation sur l'utilisation des produits phytosanitaires • Formation aux techniques maraîchères
--	---	--	---

III.1.1.2 Elevage

L'élevage pratiqué est de type traditionnel extensif. Son exploitation revêt un caractère beaucoup plus social qu'économique. Les rares ventes ne sont envisagées qu'en cas de besoins sociaux urgents, sinon les abattages ont lieu lors des cérémonies traditionnelles (circoncisions, mariages, funérailles), etc.

L'intégration élevage - agriculture est réelle et se ressent autant dans l'utilisation du fumier dans l'agriculture que dans l'utilisation des résidus de récolte pour l'alimentation du bétail. La traction bovine pour alléger les travaux agricoles est toutefois sujette à des réticences liées à des pesanteurs sociales.

Les porcins se caractérisent par une chute continue de leurs effectifs due à l'absence d'un traitement efficace contre la principale maladie : La peste porcine. L'élevage des porcs est principalement développé dans les villages à forte majorité catholiques tels qu'Affiniam, Boutoeum, Djilapaô et Elana.

Les abattages de même que les ventes sont plus fréquents chez les caprins, les porcins et la volaille constituée essentiellement de race locale.

La forme d'élevage pratiquée ne favorise pas une alimentation optimale du bétail car les pâturages naturels ne sont pas qualitativement les meilleurs même s'ils assurent une assez bonne couverture alimentaire du bétail. De plus, le suivi vétérinaire n'est pas régulier.

Très souvent des foyers de maladies se déclarent entraînant un taux de mortalité très élevé surtout chez les porcins. Les maladies les plus fréquentes sont la pasteurellose, les charbons, la peste, le parasitisme interne (vers intestinaux), le parasitisme externe (tiques, teignes, gales, poux, puces, etc.)

La race bovine locale qui prédomine ne permet pas un bon rendement en lait et en viande. Cela est lié au lent développement du bétail.

Le croisement avec des races améliorées est donc une alternative et a déjà été expérimenté dans le village de Diatock. .

L'apiculture qui ne connaît pas encore un grand succès est en phase d'être prise en compte pour un meilleur développement car elle constitue de nos jours un secteur très porteur. Cette activité peut bénéficier de compétences disponibles au niveau du CPRA.

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Mauvais état sanitaire du bétail	Insuffisance d'agents vétérinaires	Mortalité élevée du cheptel	• Formation d'un auxiliaire vétérinaire • Création d'un dépôt vétérinaire • Construction d'un parc à vaccination • Sensibilisation sur l'insémination artificielle et le croisement
Difficulté d'accès à l'eau pour le bétail	• Assèchement précoce des mares • Manque d'abreuvoirs • Ensablement des points d'eau	• Faible productivité du bétail • Taux élevé de mortalité du bétail • Développement d'épidémies	• Construction d'abreuvoirs au niveau des points d'eau • Fonçage de puits pastoraux • Curage des mares • Désensablement des points d'eau
Difficulté d'alimentation du bétail en saison sèche	• Manque de pâturage • Feux de brousse • Manque de formation et d'encadrement • Manque d'organisation des éleveurs	• Faible productivité du bétail • Taux élevé de mortalité du bétail • Période difficile pour le bétail	• Formation des éleveurs aux techniques d'ensilage • Organisation des éleveurs
Production apicole faible	• Manque d'équipement • Abandon des populations • Activité traditionnelle	Approvisionnement en miel difficile	• Formation des apiculteurs • Equipement des apiculteurs

III.1.1.3 Foresterie

La CR possède une réserve forestière de 2300 ha entre Tendouck et Diatock, de nombreux bois sacrés (y compris les cimetières aménagés dans les bois) et la mangrove.

Les produits exploitables sont nombreux et variés : huile et vin de palme, noix de palmistes, bois de chauffe, charbon de bois, chevrons de palmiers, balais, nattes, produits de cueillette (« maad », « toll », « solom » etc.). L'exploitation forestière occupe ainsi une place très importante dans les sources de revenus des villageois.

Les feuilles, les racines et les écorces de certains arbres sont utilisées dans la pharmacopée.

Ces ressources sont de plus en plus menacées par les feux de brousse, l'exploitation abusive, la carbonisation, la coupe des palmiers et des palétuviers et le déficit pluviométrique. Cette

forte pression a entraîné une prise de conscience et une organisation des populations en vue de la protection et de la restauration de la forêt.

Cette prise de conscience augure de bonnes perspectives de gestion de l'environnement forestier.

Le reboisement de la mangrove est aussi pratiqué dans les villages par l'association des pêcheurs de la communauté rurale.

L'appui de WULAA NAFA dans l'aménagement forestier de la communauté rurale est également un atout car il assure l'encadrement et la formation des producteurs de la zone. Ceci leur permet de s'armer pour assurer une meilleure productivité.

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Dégradation des ressources forestière	• Exploitation abusive de la forêt • Feux de brousse • Carbonisation	• Diminution de la flore et de la faune • Erosion et appauvrissement des sols	• Reboisement • Sensibilisation sur la préservation de la forêt • Aménagement d'une forêt communautaire • Création de comités de surveillance • Création de bois villageois • Création de pare feux et feux précoces • Création d'une pépinière communautaire • Valorisation des produits forestiers
Dégradation de la mangrove	• Coupe abusive des palétuviers • Déficit pluviométrique	Rareté de la ressource halieutique	Reboisement de la mangrove

III.1.1.4 Pêche

Le fleuve Casamance et les nombreux bolongs qui longent les villages font de la communauté rurale une zone très apprivisée.

La CR recèle donc d'importantes ressources halieutiques : poissons, huîtres, crevettes, crabes, etc. Les mises à terre sont composées de capitaines, brochets, tilapia, otolithes, ethmaloses, drépanes, carangues, etc. Mais le caractère artisanal de la pêche ajouté au manque de moyens des services techniques ne permettent pas d'évaluer le tonnage des mises à terre dans cette collectivité.

L'armement piroguier est en majorité composé de petites pirogues à rames tandis que le matériel de pêche le plus fréquemment utilisé est constitué de filets éperviers, de lignes, de palangres et de pièges. Toutefois, certains pêcheurs utilisent des filets à mailles non conventionnelles contribuant ainsi à la dégradation de la ressource halieutique.

La cueillette des huîtres est l'apanage des femmes. La pisciculture est également un secteur très porteur pour l'avenir.

Au plan organisationnel, une association des pêcheurs de la communauté rurale a été créée pour prendre en charge les préoccupations des acteurs du sous-secteur.

L'aménagement de points de débarquement à Boutégol, Tendouck, Mangagoulack et Bodé développerait l'activité et permettrait de faciliter l'approvisionnement de la CR en produits halieutiques.

La création d'aires marines protégées est aussi une alternative dans le domaine car elle permettra d'assurer une meilleure production et une meilleure protection de la ressource.

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Sous équipement des pêcheurs	Manque de moyens financiers	• Réduction de la qualité et de la quantité des prises • Cherté du poisson	• Equipement en matériels de pêche • Aménagement de point de débarquement à Bodé, Boutégol et Mangagoulack
Dégradation de la ressource	• Utilisation de filets à mailles non conventionnelles • Absence de contrôle • Exploitation anarchique	• Conflits entre exploitants • Appauvrissement des pêcheurs	• Sensibilisation sur la pratique de la pêche • Mise en place d'un comité de surveillance • Aménagement de bassins de pisciculture • Aménagement d'aires marines protégées

III.1.2 Secteur secondaire

III.1.2.1 Artisanat

C'est un secteur qui est très peu développé malgré la disponibilité de la matière première et d'un centre artisanal à Mangagoulack. Il est sous organisé, ce qui explique aussi son faible niveau de développement. Les artisans ne vivent généralement pas de leur métier. Les différents corps de métiers identifiés sont les suivants : Forgerons, menuiserie bois, menuiserie métallique, sculpture, poterie, puisatiers, vannerie, maçonnerie.

Le manque de moyens et de formation est aussi un obstacle à la pratique de l'activité. Il en est de même pour la promotion des produits qui n'est pas encore effective.

L'organisation en corps de métiers faciliterait le développement de l'artisanat. Un effort louable est à noter car la CR a déjà une association des artisans mais qui mérite une meilleure réorganisation et beaucoup plus d'engagement de ces membres.

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Activité peu développée	- Manque de formation des artisans - Manque de promotion de la filière	Production et revenus faibles	- Promotion des produits locaux et formation des artisans - Agrandissement et équipement du centre artisanal de Mangagoulack
Manque d'organisation des artisans	Individualisme	Régression de l'activité	Organisation des artisans par corps de métiers

III.1.2.2 Energie et électrification

L'éclairage traditionnel à base de lampe tempête est beaucoup plus utilisé dans la communauté rurale. Elle est dépendante du pétrole dont le coût est très peu maîtrisable. Seuls les villages de Diatock, Tendouck, Mangagoulack et Elana sont partiellement électrifiés. Cependant, dans des villages comme Boutoeum, Boutégol etc., des privés utilisent soit l'énergie solaire soit un groupe électrogène.

L'électrification de tous les villages de la CR pourrait impulser le développement économique car elle permettra la réalisation d'activités génératrices de revenus et la construction d'infrastructures modernes.

Principale contrainte et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Faible couverture du réseau électrique	Progression lente du programme ASER	- Manque à gagner de la CR - Réduction des AGR	- Electrification de tous les villages de la CR qui ne sont pas encore électrifiés - Extension des autres villages - Exploitation de l'énergie solaire

III.1.2.3 Exploitation minière et industries

Les principales ressources minières dont dispose la communauté rurale sont le sable et le gravillon.

Les carrières de gravillon sont localisées à Mangagoulack et Elana, tandis que celles de sables sont identifiées dans tous les villages de la communauté rurale. Les carrières de gravillon sont aujourd'hui abandonnées.

Le mode d'exploitation de ces carrières est familial ou villageoise. Celles –ci sont gérées par les personnes qui détiennent les terres où elles sont localisées.

Au plan industriel, il existe quelques unités de transformation dans la communauté rurale. Elles concernent surtout la savonnerie, les fruits et légumes avec des formations reçues avec l'appui de l'ANCAR en 2009. Les activités de transformation se font jusque là avec du matériel artisanal.

En somme, la transformation est une activité très peu développée dans la communauté rurale malgré les potentialités dont elle rengorge. La communauté rurale gagnerait à valoriser le secteur pour limiter les pertes de fruits et légumes qui y sont produits.

III.1.3 Secteur tertiaire

III.1.3.1 Commerce

L'activité commerciale dans la communauté rurale de Mangagoulack est fortement liée à l'agriculture, la pêche et l'exploitation forestière. Les produits commercialisés proviennent généralement du secteur primaire.

L'arachide qui bénéficiait d'un circuit de commercialisation bien structuré connaît aujourd'hui des difficultés. Les producteurs de la CR ont du mal à écouler leur production d'arachide.

La commercialisation des produits halieutiques ne pose pas de problèmes. En effet, les mareyeurs viennent s'approvisionner sur place. La demande locale est même supérieure à l'offre.

Les autres productions agricoles et les produits forestiers (vin et huile de palme, produits de cueillette) sont surtout vendus aux « banabanas ».

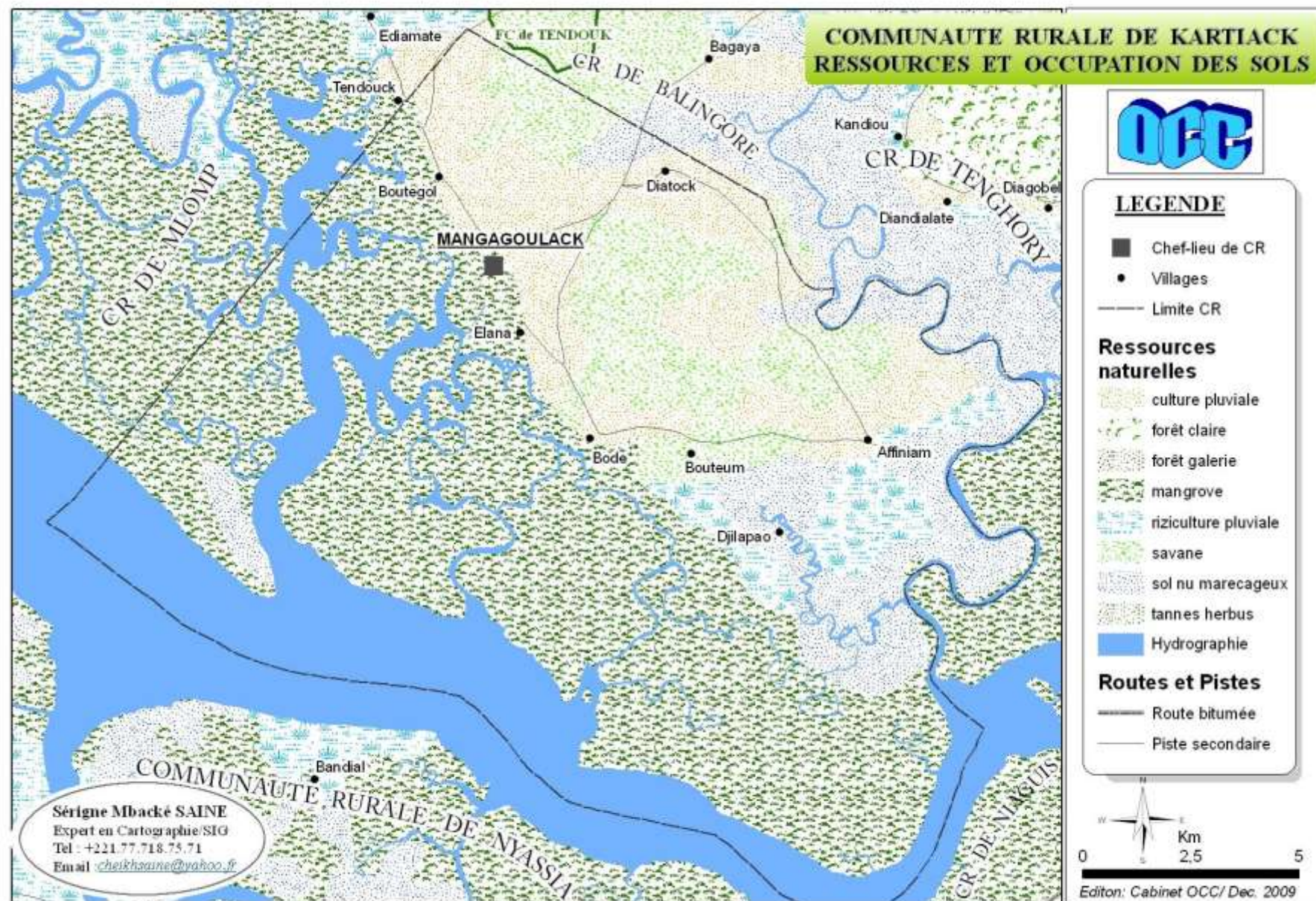
Les productions fruitières et maraîchères sont encore confrontées à des problèmes d'écoulement. L'absence de structures relais chargées de collecter, stocker, conserver ou transformer les productions locales se fait de plus en plus sentir. Par ailleurs, le mauvais état des pistes de production dans la CR constitue un obstacle à l'écoulement des produits.

L'approvisionnement en denrées de première nécessité se fait à partir de boutiques installées dans la CR. Le marché quotidien de Tendouck fonctionne avec la vente du poisson et de divers produits.

Le commerce a payé un lourd tribut à la crise casamançaise ; en effet, à cause des irrptions fréquentes de bandes armées dans les villages, la plupart des grands commerçants qui sont en majorité des peulhs ont quitté la CR pour s'installer à Bignona ou à Ziguinchor afin de sécuriser leurs biens.

Principale contrainte et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Difficulté d'écoulement des produits locaux	• Absence d'infrastructures d'échange • Enclavement de certaines zones • Coût élevé du transport • Mauvais état des pistes de production	• Perte des produits • Baisse des revenus • Recul de l'activité	• Construction d'un marché permanent • Création d'un marché hebdomadaire • Réhabilitation des pistes de production • Mise en place de pirogues pour le transport de marchandises à Djilapaô, Elana et Tendouck
Difficulté d'accès au crédit	• Eloignement des IMF et Faiblesse de l'épargne	Baisse des activités commerciales	• Sensibilisation sur l'épargne • Création de point de service de la CREC



II.1.3.2 Transports et communication

Les voies de communication

Deux (02) voies de communication sont utilisées dans la CR de Mangagoulack. Il s'agit des voies terrestre et fluviale.

➤ La voie de terrestre comprend principalement deux pistes de production :

Tendouck - Affiniam longue de 15 km

- Elana - Diatock longue de 4 km

Ces pistes sont praticables en toute saison mais sont fortement dégradées pendant l'hivernage.

➤ La voie fluviale est constituée des embranchements du fleuve Casamance.

Une voie fluviale relie Tendouck - Boutégol - Mangagoulack - Elana - Bodé et Boutoeum jusqu'à Ziguinchor. Une autre relie Diatock - Affiniam jusqu'à Ziguinchor

Les villages qui disposent de pirogue de désenclavement sont, Affiniam, Bodé et Diatock. Celle d'Elana reste une propriété privée et dessert en même temps Djilapaô et Boutoeum de même que celle de Bodé.

La téléphonie rurale

Trois (03) télécentres et six (06) branchements privés ont été recensés précisément à Tendouck et Mangagoulack dans le cadre du réseau de communication téléphonique de la CR. L'extension du réseau téléphonique a été réalisée jusqu'à Mangagoulack en passant par les villages de Tendouck et Boutégol.

Trois (03) antennes téléphoniques sont installées à Affiniam, Elana et Tendouck.

Le réseau téléphonique reste très insuffisant car malgré l'existence de la téléphonie mobile, les quelques antennes ne parviennent pas à couvrir toute la CR. Le réseau internet est quasi inexistant dans la zone. Seul le village de Tendouck en dispose et à un débit très faible.

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Enclavement de la CR	• Mauvais état des pistes de production • Insuffisance de pirogues de désenclavement	Circulation limitée des personnes et des biens	• Réhabilitation des pistes de production • Butinage des routes • Mise en place de pirogues de désenclavement Diatock et Elana
Difficulté de communiquer dans la CR	• Réseau téléphonique non permanent • Absence de moyens de communication	Isolement des populations	• Extension du réseau téléphonique et connexion au réseau internet • Création d'une radio communautaire

III.1.3.3 Epargne et crédit

Les structures de micro finance existent dans la CR. Une CREC a été recensée à Diatock avec un point de service à Affiniam et une CVEC à Tendouck. Ces institutions de micro finance devraient faciliter l'accès au crédit des populations qui remplissent les conditions d'adhésion.

Mais l'éloignement de ces structures par rapport aux autres villages constitue le principal problème ce qui laisse toujours la population dans d'anciennes formes d'épargnes qui reposent sur des tontines. Et pourtant on identifie dans la CR plusieurs GIE et groupement de femmes qui auraient pu développer leurs activités si ces structures étaient à leur portée.

Principale contrainte et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Difficulté d'accès au crédit	• Eloignement des structures de micro finance • Faiblesse de l'épargne	• Faiblesse des activités génératrices de revenus • Thésaurisation	• Création de points de service de la CREC dans la CR • Sensibilisation sur l'adhésion à la CREC

III.1.3.4 Tourisme

Les campements d'Affiniam, Elana, Diatock et la zone cynégétique de Djilapaô avec ces oiseaux migrateurs sont les principaux réceptifs de la CR.

Le tourisme dans la communauté rurale vit depuis quelques années une baisse de son activité que l'on pourrait attribuer à l'enclavement des sites. Cet enclavement est consécutif à l'état des pistes et au manque de pirogue. Les infrastructures touristiques sont vétustes et n'encouragent pas un développement du secteur. Le manque de moyens des campements est aussi à noter car le transport permettant l'acheminement et l'excursion des touristes fait défaut.

Principale contrainte et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Baisse de l'activité touristique	• Manque d'équipement des campements villageois • Mauvais état des pistes • Personnel non formé • Absence de promotion du secteur • Manque de moyens de déplacement	Baisse des revenus générés par l'activité	• Equiper les campements villageois • Réhabilitation des pistes • Acquisition de pirogues motorisées • Formation du personnel • Promotion de la destination

II.1.4 Secteur quaternaire

II.1.4.1 Education

L'éducation demeure un secteur prioritaire dans les politiques locales de développement. Elle contribue de façon déterminante à l'efficacité économique et à l'éveil des citoyens. Cependant pour que ce secteur joue pleinement son rôle il est nécessaire que les conditions requises soient réunies en termes d'infrastructures, d'équipements et de matériels scolaires.

Pour le cas de la communauté rurale de Mangagoulack, elle dispose d'une bonne couverture scolaire. En effet, il existe neuf (9) écoles élémentaires dans la CR dont une privée catholique à Affiniam tenue par la communauté des sœurs de la Présentation de Marie. Ainsi, à l'exception de Djilapaô, tous les villages disposent d'au moins une école primaire.

Elle compte :

- Quatre (4) CEM
- Trois (03) garderies d'enfants à Diatock, Affiniam, Tendouck,
- Deux (2) centres de formation à Diatock (fonctionnel : couture) et Affiniam (non fonctionnel)

Diatock dispose d'une garderie d'enfants construite par les populations et dirigée par une éducatrice bénévole.

La CR compte 8 écoles arabes, toutes des abris provisoires. Elles sont surtout localisées dans les villages à dominance musulmane.

Il faut noter la participation louable des populations à l'effort éducatif car la plupart des classes ont été construites par les bénéficiaires sur fonds propres.

Le problème qui se pose est l'insuffisance des infrastructures et d'équipements scolaires qui se résume en manque de murs de clôture, de latrines, de puits modernes tables bancs etc.

Principales contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Mauvaises conditions de travail dans les établissements scolaires	• Insuffisance des infrastructures et équipements scolaires • Manque de clôture et d'électricité dans les écoles • Insuffisance de latrines et de puits modernes • Insuffisance de cantines scolaires • Eloignement des écoles (Djilapaô)	• Baisse du niveau des élèves • Baisse du taux d'achèvement • Insécurité dans les écoles • Développement de maladies	• Construction et équipement de salles de classes • Réhabilitation de salles de classes • Clôturer et électrifier les écoles • Fonçage de puits modernes dans les écoles • Construction de blocs sanitaires dans les écoles et CEM • Création de cantines scolaires • Construction et équipement de salles informatique dans les CEM • Construction et équipement de blocs administratifs dans les CEM • Dotation en fournitures scolaires • Construction de bibliothèques
Développement timide de l'enseignement préscolaire	Déficit d'infrastructures et d'équipement	Eveil tardif des enfants	• Construction et équipement d'écoles maternelles
Enseignement arabe difficile	Absence d'infrastructures et d'équipement	Faiblesse du niveau des apprenants	• Construction et équipement de salles pour l'enseignement arabe

III.1.4.2 Santé et Action Sociale

Dans le domaine de la santé la Communauté Rurale de Mangagoulack compte : quatre (04) postes de santé, dont deux privés, répartis comme suit :

- ❖ Un poste de santé publique à Tendouck
- ❖ Un poste de santé publique à Diatock
- ❖ Un poste de santé privée catholique à Elana
- ❖ Un poste de santé privée catholique à Affiniam

A côté de ces postes de santé, la CR dispose également des infrastructures suivantes :

- ❖ Une case de santé à Mangagoulack
- ❖ Une case de santé Bodé
- ❖ Une case de santé non fonctionnelle à Djilapaô
- ❖ Une maternité rurale à Boutégol
- ❖ Une maternité rurale à Boutoeum

Dans l'ensemble, la couverture sanitaire de la CR est jugée bonne. Elle est liée en grande partie à la qualité des soins dispensés dans les 4 postes de santé dont 2 relèvent du privé catholique. Ces postes de santé de Affiniam et Elana polarisent la presque totalité des villages de la CR.

Les postes de santé sont tenus par des ICP alors que dans les cases de santé et maternités rurales on retrouve des Agents de Santé Communautaires et des matrones qui, pour la plupart ne sont pas rémunérés. En effet, la prise en charge de ces agents de santé communautaires pose d'énormes problèmes aux populations. Les ASC officient dans les cases de santé en contrepartie d'une rémunération en nature sous la forme des travaux champêtres. Mais très souvent, les populations ne respectent pas leurs engagements et il n'est pas rare de voir un ASC déjà formé aller exercer ailleurs.

La situation endémique est caractérisée par deux grandes maladies principales :

- ❖ Le paludisme
- ❖ Les maladies diarrhéiques

Ces deux types de maladies ajoutées à la malnutrition sont la cause de la plupart des décès chez les enfants de 0 à 5 ans.

La médecine traditionnelle est très répandue dans la communauté rurale où beaucoup de plantes sont utilisées pour lutter contre la plupart des maladies. Les populations attachent une grande importance à cette médecine qui ne leur coûte pas cher et qui dans certains cas fait des résultats.

Tableau de synthèse des contraintes et des hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Accès aux soins de santé limité	• Vétusté de certaines infrastructures • Déficit d'équipement dans les structures de santé • Absence de moyens d'évacuation des malades • Coût élevé des soins • Manque de médicament • Mauvais état des pistes	• Augmentation du taux de mortalité • Augmentation du taux de morbidité	• Construction et équipement de case de santé • Réhabilitation du poste de santé de Diatock • Réhabilitation de la case de santé de Bodé • Réhabilitation de la maternité de Boutégol • Equipement des postes de santé de la CR • Acquisition d'une ambulance • Dotation des postes de santé en médicaments • Réhabilitation des pistes
Mauvaises conditions de travail du personnel de	• Personnel qualifié insuffisant • Absence de logement	Découragement	• Dotation en carburant et produits d'entretien • Acquisition d'ordinateurs pour les postes de santé

santé	des ICP		• Formation des ASC et des matrones • Appui à la prise en charge des ASC et matrones • Construction de logement pour l'ICP Tendouck et Diatock
Négligence de certaines maladies	Ignorance	Mortalité	• Causerie sur la prévention de certaines maladies • Organisation de journées d'information • Formation des membres des comités de santé

II.1.4.3 Jeunesse, Sports, Culture et Loisirs

On dénombre neuf (09) ASC dans la CR. Chaque village possède une ASC et chaque ASC un foyer de jeunes et un terrain de football.

Les jeunes gagneraient aussi à bénéficier de formations, à avoir un terrain omni sport et un centre polyvalent bien équipé.

Un "Espace Jeunes" existe déjà dans le village de Tendouck ce qui permet aux jeunes de s'épanouir et de réaliser certaines activités.

Les mouvements de jeunesse ne sont en intense activité que durant la période des grandes vacances avec le retour des élèves dans leurs villages respectifs. Les relations entre ASC se limitent en général aux soirées dansantes et aux matches de football.

Le Blou-Ji (Blouf Jiito) est aussi une organisation très dynamique qui œuvre dans la réalisation des activités socio culturelles des villages du Blouf. Cette organisation lutte beaucoup pour le développement des différentes communautés rurales.

La culture du milieu (danses traditionnelles, lutte) est en net recul au profit du football des « navétanes ».

Les principaux problèmes liés à la culture et aux loisirs

Le manque d'équipement des foyers de jeunes est un phénomène récurrent dans la communauté rurale. Il en est de même pour l'état de certains foyers inachevés comme celui de Boutoeum et Boutégol malgré le potentiel humain qui s'y investit.

Synthèse des principales contraintes et des hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Insuffisance des infrastructures et équipement de jeunesse	Foyers inachevés Insuffisance des moyens financiers	• Diminution des activités de jeunesse	• Construction d'un complexe socio culturel • Clôturer les terrains de football • Finition des foyers des jeunes de Boutoeum et Boutégol • Création et aménagement d'un terrain omnisport
Sous emploi des jeunes	Faible qualification professionnelle des jeunes	• Exode rural	• Construction et équipement d'un centre polyvalent • Formation des jeunes en : élaboration de projet, entrepreneuriat jeunesse, gestion financière et administrative des organisations
Régression de la culture	Disparition de certaines activités culturelles	• Perte de certaines valeurs	• Formation d'animateurs socioculturels • Sensibilisation sur la culture

II.1.4.4 Hydraulique

Les puits constituent le principal moyen d'approvisionnement en eau dans la CR. Cependant, ils restent très traditionnels et nécessitent une réhabilitation mais surtout de nouvelles constructions.

Les problèmes d'approvisionnement en eau sont liés à la baisse de la nappe à certaines périodes de l'année. L'avancée de la langue salée est aussi un facteur limitant.

Tous les villages de la communauté disposent de puits sauf Djilapaô qui dispose d'une citerne vétuste et peu fonctionnelle. Cette citerne recueille l'eau de pluie pendant l'hivernage qui servira au ravitaillement en eau potable de tout le village pendant toute l'année.

On a donc de plus en plus recours à la construction de digues anti sels et des forages. Mais le coût de ces derniers ouvrages, ajouté à la taille et la distance entre certains villages ne permettent pas de les généraliser, surtout qu'il a un coût d'entretien que les petits villages arrivent difficilement à supporter.

Un besoin se fait sentir en adduction d'eau potable au niveau de tous les villages de la CR, mais surtout une urgence à Djilapaô.

Le bétail ne se contente que des mares qui très souvent tarissent prématurément.

Synthèse des contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Accès à l'eau potable limité	• Tarissement prématuré des puits • Faible extension des réseaux d'adduction d'eau potable • Insuffisance des forages et puits • Vétusté de la citerne de Djilapaô	• Développement des maladies • Limite des travaux de maraîchage • Pauvreté	• Fonçage de puits modernes • Extension du réseau d'adduction d'eau potable vers les villages de Boutoeum, Elana, Affiniam et Boutégol • Densification du réseau hydraulique • Réhabilitation des forages de Diatock et Tendouck • Réhabilitation de la citerne de Djilapaô • Construction d'une citerne à Djilapaô • Formation en maintenance des infrastructures et équipements

II.1.4.5 Assainissement

Le niveau de salubrité des villages de la CR reste très faible car il n'existe que des latrines traditionnelles et ces latrines sont à un nombre insuffisant. Les eaux stagnantes et les ordures ménagères sont très mal gérées faute de canaux d'évacuation dans toute la communauté rurale. Les villages ne sont pas lotis ce qui rend difficile les branchements d'eau et d'électricité.

Synthèse des contraintes et des hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Insalubrité dans les villages	• Insuffisance des latrines • Eaux stagnantes et ordures ménagères mal gérées • Non lotissement des villages	• Prolifération des maladies	• Construction de latrines modernes dans les villages • Sensibilisation • Lotissement des villages de CR • Construction des latrines au niveau des structures de santé de Boutégol et Djilapaô

3.2. ANALYSE DE LA DYNAMIQUE COMMUNAUTAIRE

II.1.5.1 Les groupements de promotion féminine (GPF)

Quinze (15) GPF ont été identifiés dans la CR et regroupent différentes tranches d'âge. Ces GPF sont mis en place pour faciliter les travaux des femmes, mais aussi améliorer leurs productions et mieux développer leurs activités.

Comme toute structure, les GPF ont toujours une présidente, une secrétaire, une trésorière etc.

Les différents domaines d'activités sont : le maraîchage, le petit commerce, l'exploitation de moulin à mil, la teinture, la transformation et l'écoulement de produits agricoles.

Les GPF bénéficient le plus souvent de l'appui technique de certaines organisations externes comme le CRS, Wulaa Nafa, la fondation Jean Paul II, le CPRA, TOSTAN, AJAC, le CLCOP etc. Le crédit n'est toujours pas à la portée de tous les GPF de sorte que certains se préfinancent à partir des cotisations de ses membres.

En ce qui concerne l'allégement des travaux des femmes, il existe dans la CR dix décortiqueuses à riz, huit moulins fonctionnels et deux non fonctionnels.

L'insuffisance des moyens est toujours à l'ordre du jour car certains villages ne disposent pas de ces engins et le matériel pour le maraîchage est toujours en reste.

Les besoins sont aussi récurrents en formation en maintenance et en gestion du matériel et des fonds.

Synthèse des contraintes et des hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Lourdeur des travaux des femmes	Insuffisance des équipements d'allégement Mauvaise gestion du matériel	• Vieillesse précoce des femmes • Mauvais état sanitaire des femmes • Manque de temps • Baisse des revenus • Augmentation du taux de pauvreté des femmes	• Acquisition de moulins à mil et décortiqueuses à riz dans chaque village • Acquisition de batteuses à mil et à riz • Acquisition de presse à citron • Formation en maintenance du matériel • Mise en place d'une unité de transformation et de conservation des fruits et légumes
Mauvaise gestion des organisations et activités des femmes	Manque de formation dans le domaine	Echec de nombreuses activités	• Formation des femmes en gestion financière • Formation en leadership féminin
Manque d'infrastructure pour les femmes	Absence d'organisation à l'échelle communautaire		Construction et équipement d'un foyer des femmes

Difficultés d'accès à la terre pour les femmes	• Tenure foncière • tradition	faiblesse des activités agricoles	sensibilisation pour faciliter l'accès aux femmes à la terre
--	--	-----------------------------------	--

II.1.5.2 Les Groupements d'Intérêt Economique (GIE)

Quarante et sept (47) GIE sont dénombrés dans la CR ce qui montre le niveau d'organisation de la population locale. Ces GIE interviennent dans la teinture, la transformation des produits locaux, le commerce, la pêche, la savonnerie, l'arboriculture, l'élevage etc.

Les objectifs de ces GIE et organisations est le développement des activités génératrices de revenus permettant à ses membres d'améliorer leur niveau de vie. Les GIE ne fonctionnent qu'avec les cotisations de ses membres. Le crédit qui est à petite échelle couvre mal les besoins.

Des besoins en formation et en renforcement de capacité se font sentir pour un meilleur fonctionnement des GIE.

3.3. DIAGNOSTIC INSTITUTIONNEL DU CONSEIL RURAL

Le conseil rural de Mangagoulack est majoritairement composé d'adultes. Les membres sont âgés entre 22 et 84 ans.

La répartition par sexe fait apparaître une faible représentativité des femmes (05) soit 12% de l'effectif total des conseillers. Quant à la représentation des villages dans le conseil, elle reste assez équilibrée. Tous les villages de la CR sont représentés sauf Djilapaô. Les effectifs par village sont : Mangagoulack (04), Tendouck (06), Boutégol (04), Elana (06), Diatock (12), Bodé (01), Boutoeum (02), Affiniam (03),.

Le niveau d'instruction reste faible car seulement 17 membres ont atteint le secondaire, un seul le supérieur et (05) cinq l'école élémentaire.

Les relations interpersonnelles sont très bonnes au niveau du conseil rural, quant aux relations avec les OCB, GIE et ASC restent des relations d'informations. Avec les services déconcentrés de l'Etat, les relations sont aussi bonnes. Les partenaires extérieurs maintiennent aussi un niveau de relations assez bon avec le CR. Le seul problème qui se pose est le fait que certains partenaires agissent directement au niveau des villages sans passer par la CR ce qui multiplie quelques fois les mêmes actions dans un village laissant en rade certains.

Les réalisations du conseil rural entre 2002 et 2009 sont multiples. Elles concernent surtout le domaine de la santé et de l'éducation. Le problème qui s'est posé est d'ordre financier. Il en est de même pour les bailleurs de fond qui tardent toujours à débloquer les fonds alors que la population a versé sa contre partie.

En équipement, le conseil rural dispose d'un véhicule, deux ordinateurs dont un fonctionnel, une armoire, deux tables et des chaises, une maison communautaire dans un état de délabrement très avancé. Cet équipement est toujours insuffisant car le CR ne dispose pas de photocopieuse.

Les ressources financières de la CR proviennent de l'Etat, des fonds de dotation, des bénéficiaires de projet et de l'exploitation d'état civil.

COMPOSITION DU CONSEIL RURAL DE MANGAGOULACK

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Profession	Age	Niveau d'études	Village
01	Bassirou SAMBOU	Membre	Secrétaire cpt	44	Secondaire	Mangagoulack
02	Maky SAMBOU	Membre	Cultivateur	62	Secondaire	Boutégol
03	Younouss SAMBOU	Membre	Pêcheur	42	Secondaire	Mangagoulack
04	Mamadou DIATTA	Membre	Cultivateur	50	Élémentaire	Boutégol
05	Pape Bourama SAMBOU	Membre	Professeur	49	Supérieur	Tendouck
06	Jean DIATTA	Membre	Cultivateur	45		Mangagoulack
07	Guillaume SAMBOU	Membre	Cultivateur	63	Élémentaire	Elana
08	Mamadou SAGNA	Membre	Cultivateur	60	Secondaire	Diatock
09	Ahmet SAMBOU	Membre	Cultivateur	56	Secondaire	Elana
10	Chérif GOUDIABY	PCR	Enseignant	56	Secondaire	Diatock
11	Mamadou DIEME	Membre	Enseignant	33		Tendouck
12	Bassirou SAGNA	Membre	Instituteur	44	Secondaire	Diatock
13	Etienne DIATTA	Membre	Cultivateur			
14	Insa DIATTA	Membre	Instituteur	31	Secondaire	Boutégol
15	Famara DIATTA	Membre	Enseignant	49		Tendouck
16	Kady SAGNA	Membre	Ménagère	44		Diatock
17	Maixent SAMBOU	Membre	Cultivateur	60		Elana
18	Ibrahima DIEDHIOU	Membre	Planteur	57	Aucun	Diatock
19	Augustin SAMBOU	Membre	Cultivateur	46	Secondaire	Boutoem
20	Fatou DIEME	Membre	Ménagère	28	Élémentaire	Diatock
21	Malick DIEME	Membre	Animateur Radio			
22	Sékou SAGNA	Membre	Animateur	44	Secondaire	Diatock
23	Youssof DIEME	Membre	Cultivateur	84	Aucun	Diatock
24	Diarra DIATTA	2 ^{ème} V PCR	Ménagère	45	Secondaire	Affiniam

25	Kaoussou MANGA	Membre	Cultivateur	51	Secondaire	Affiniam
26	Moussa BODIAN	Membre	Cultivateur	53	Élémentaire	Bodé
27	Maimouna Djitala DIATTA	Membre	Ménagère	49	Secondaire	Tendounck
28	Justin DIATTA	Membre	Agent de Santé	52	Secondaire	Elana
29	Bourama SAMBOU	Membre	Cultivateur	60		Boutégol
30	Henri Rigobert SAGNA	Membre	Instituteur	35	Secondaire	Elana
31	Aliou DIEDHIOU	Membre	Conducteur forage	33	Secondaire	Mangagoulack
32	Maxime SAGNA	Membre	Cultivateur	33		Boutoeum
33	Mamadou SAGNA	Membre	Diatock	33		Diatock
34	Malang DIATTA	Membre	Cultivateur	33		Diatock
35	Ansoumana BADJI	Membre	Cultivateur	46		Tendounck
36	Atab SAMBOU	Membre	Cultivateur	45	Secondaire	Elana
37	Mamadou DIATTA	Membre	Cultivateur	57		Diatock
38	Ndeye Marie SAGNA	Membre	Chef de service	58		Affiniam
39	Ansou SAGNA	Membre	Cultivateur	45		Diatock
40	Amadou DIEDHIOU	Membre	Cultivateur	56	Élémentaire	Tendounck

Sur le plan organisationnel, le conseil rural a mis en place les six (09) commissions techniques suivantes :

- ✚ La commission domaniale ;
- ✚ La commission santé et action sociale ;
- ✚ La commission éducation ;
- ✚ La commission environnement et gestion des ressources naturelles ;
- ✚ La commission jeunesse, sports et loisirs ;
- ✚ La commission des finances
- ✚ La commission passation des marchés
- ✚ La commission coopération décentralisée
- ✚ La commission réception des matières et travaux

Synthèse des contraintes et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèses de solutions
Faibles ressources financières	Non recouvrement des impôts locaux et produits domaniaux	Faiblesse des investissements de la CR	• Sensibilisation pour le recouvrement de la taxe rurale • Concertation avec les autres CR de l'arrondissement pour le recouvrement des permis de stationnement
Non fonctionnalité des commissions techniques du Conseil Rural	Manque de formation des conseillers	Faible prise en charge des compétences transférées	Formation des conseillers
Mauvaises conditions de travail des acteurs locaux	• Maison communautaire délabrée • Equipement insuffisant	• Découragement • Mauvais résultats dans le service	• Equipement de la maison communautaire • Acquisition d'ordinateurs • Acquisition d'une moto pour l'ASCOM • Construction et équipement d'un point d'information – formation • Appui au fonctionnement du cadre de concertation

3.4. LES SERVICES DECONCENTRES

Le CADL

Pour mieux conduire le processus de décentralisation vers les résultats escomptés, l'Etat a mis sur pied un certain nombre d'institutions. Parmi ces dernières figure la D.E.R, dont l'objectif principal est de promouvoir le développement rural. Créée en Décembre 1997, la DER a sous son autorité la division des Centres d'Expansion Rurale Polyvalents (CERP) mis en place en 1960. Depuis lors, cet outil de gestion au niveau local garde dans le fond l'esprit de développement rural. C'est à partir de 1972 que les CADL, jadis CERP, sont appelés à jouer un rôle décisif dans leurs missions. Ils deviennent alors des cellules d'appui conseil et technique. Premiers partenaires des communautés rurales, ils sont chargés entre autres :

- d'encadrer les conseils ruraux dans l'élaboration et l'exécution des actions de développement local en collaboration avec les autres partenaires de la communauté rurale ;
- d'aider à mettre en exécution les directives relatives aux actions ;
- d'aider à exploiter les ressources du terroir ;
- de participer aux renforcements de capacité des élus locaux et des organisations communautaires de base (OCB) pour une meilleure prise en charge des compétences transférées et des actions de développement.

C'est de ces missions que s'est inspiré le CADL de Tendouck, qui s'investit de son mieux pour susciter et accompagner les efforts de développement des collectivités locales de sa tutelle. Ainsi le CADL participe pleinement aux rencontres de prise de décision du conseil rural, encadre les groupements de producteurs, appui certains partenaires dans leurs interventions dans la CR.

Le personnel du CADL de Tendouck est très réduit. Il est composé de trois agents :

- le chef du centre, technicien en génie rural ;
- Un agent technique des Eaux et Forêts, qui est le chef de brigade;
- Un agent technique d'élevage.

Principale contrainte et hypothèses de solutions

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Conditions de travail difficiles	• Vétusté des locaux • Manque de bureaux et magasin • Absence d'équipement • Matériel roulant vieillissant • Absence d'électricité et d'eau potable	• Découragement • Mauvais résultats dans le service • Appui aux collectivités locales difficiles	• Réhabilitation des bâtiments du CADL de Tendouck • Construction et équipement d'un bureau et d'un magasin • Equipement du CADL en mobiliers (bureaux, armoires, chaises) • Electrification du CADL et adduction d'eau potable • Acquisition d'ordinateurs • Acquisitions d'une moto

Le Sous Préfet

Le Sous Préfet, représentant de l'Etat, veille à la sauvegarde des intérêts nationaux, au respect des lois. Depuis Janvier 1997, la plupart des contrôles à priori de l'administration centrale ont été convertis en contrôles de légalité à posteriori, à l'exception de certains actes comme le budget qui doit être soumis à l'approbation préalable du représentant de l'Etat. Il encadre et appui les élus locaux pour une meilleure appropriation des compétences transférées.

3.5. LES ORGANISMES D'APPUI AU DEVELOPPEMENT

Au moins onze organisations et programmes interviennent dans la communauté rurale de Mangagoulack. Elles sont entre autres : Tara, CRS, Wulanafa, PAM, CLCOP, Fondation Jean Paul II, CPRA, GRDR, TERRANGA, TOSTAN, AJAC et interviennent dans la construction de digues anti sel, dans la micro finance, la pêche et la commercialisation des produits forestiers, l'aide alimentaire, l'encadrement des organisations paysannes, la dotation en moulins et décortiqueuses, le maraîchage, les cases de santé et la formation.

L'objectif principal de ces organisations est de conduire le développement de la CR dans un secteur bien déterminé.

L'une des principales potentialités de la CR c'est l'ouverture de la CR au ONG et autres organismes de développement et ceci dans l'optique de porter au devant tous les secteurs de développement.

3.6. ANALYSE DE LA DIMENSION CONFLIT

Comme le reste de la région de Ziguinchor, la communauté rurale de Mangagoulack n'a pas été épargnée par le conflit casamançais.

En effet, même si la CR n'a pas connu de combats, elle a enregistré des événements liés à la crise..

D'abord, vers les années 1990, une succession de pillage des boutiques installées dans la communauté rurale a été enregistrée. Ces pillages continuent jusqu'à nos jours et ont été notés à Tendouck en 1997, 1998 et 2001, à Affiniam en 1997, 1998, à Mangagoulack en 2009.

Ces événements ont eu des impacts négatifs sur la vie de la communauté rurale On a assisté à un retour de certaines familles qui étaient dans des zones très touchées et qui sont confrontées aujourd'hui à un problème d'accès à la terre, ce qui engendre encore des conflits internes ou intra-familles. Il y a aussi les conditions de vie qui sont devenues difficiles pour certains car ayant abandonné tous leurs biens en fuyant l'insécurité.

Enfin, dans le domaine socio économique nous avons remarqué un recul considérable des activités économiques (commerce et autres activités génératrices de revenus). La libre circulation des personnes et des biens était très limitée.

Depuis lors, quelques actions ont été menées pour le retour à la paix. Il s'agit d'un forum organisé à Tendouck ainsi que des ateliers sur la gestion du foncier animés en 2009 par L'ANRAC et le Conseil rural. Il y a aussi une tournée du MFDC dans la communauté rurale pour une sensibilisation sur la paix en 2008.

A côté de la crise casamançaise, des conflits d'ordre territorial sont identifiés entre des villages de la CR ou un village et un village d'une CR voisine. Ces conflits fonciers opposent les villages de Diatock et Affiniam, Tendouck et Bagaya (CR Balingore), Tendouck et Djimande (CR Diégoune), Elana et Bodé. Les effets sont l'abandon de certaines terres exploitables et surtout les tensions entre les villages protagonistes.

La création d'un comité de gestion des conflits dans le CR est une alternative déjà active pour le retour définitif de la paix, la réconciliation et l'entente entre les villages.

Synthèse des difficultés et des contraintes

Contraintes	Causes	Conséquences	Hypothèse de solutions
Conflits entre village	Limites non maitrisées Méconnaissance de la législation foncière	Tensions sociales Non valorisation de certaines ressources disponibles	• Initiation d'une médiation entre les parties en conflits • Organisation de journée de sensibilisation sur la question foncière au niveau des villages • Concertation entre communautés rurales de l'arrondissement sur la question foncière • Formation des membres du cadre de concertation de l'arrondissement sur : le domaine national, la gestion foncière, la gestion et la prévention des conflits, formation du CCG

3.7. SITUATION DE LA COOPERATION DECENTRALISEE DANS LA cr

La Coopération Décentralisée est faiblement sentie dans la communauté rurale de Mangagoulack. Elle existe à travers les relations entre des villages et des partenaires étrangers.

Les quelques partenaires dont bénéficient les villages de la CR sont entre autres :

❏ L'ONG ANAFA : Elle intervient à Affiniam depuis 2005 dans le domaine de la santé, de l'éducation, de l'hydraulique et de la culture jeunesse et sport.

En ce qui concerne l'éducation, l'ONG a contribué à la construction d'un CEM et d'une école primaire. Au niveau de la santé, c'est la dotation de médicaments. En jeunesse sport et culture, c'est la dotation en matériel de music.

❏ Le jumelage avec Allonnes (France) a permis de développer le transport fluvial à Affiniam, des dons de médicaments à Affiniam et Bodé et une intervention dans l'éducation, ce qui a permis la construction d'une école primaire à Bodé et une case des pêcheurs.

❏ Le village de Diatock était en partenariat avec des Hollandais entre 1988 et 2006. Ces derniers intervenaient dans l'environnement (reboisement, régénération des espèces en voie de disparition), création d'un centre de formation en soudure métallique.

❏ A Elana, c'est un partenariat entre le poste de santé avec des français (dons de médicaments). Le village de Tendouck quant à lui connaît un partenariat avec les espagnoles depuis 2006. Leurs domaines d'intervention sont la santé (Don d'ambulance en 2009), l'éducation, la culture, jeunesse et sport.

Il n'existe aucune implication du Conseil Rural dans ces partenariats.

IV. PLANIFICATION DES ACTIONS DE DEVELOPPEMENT

REPERTOIRE DES POTENTIALITES ET CONTRAINTES

Agriculture

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Disponibilité des terres de plateaux	Réductions des surfaces cultivables au niveau des vallées	Construction de digues anti sel Introduction de techniques de désalinisation Construction de digues de rétention	CR CR CR
Fertilité des sols		Reboisement pour lutter contre l'ensablement Aménagement du barrage	CR Affiniam
Existence d'un barrage (Affiniam)	Baise des rendements agricoles	Faciliter l'accès au matériel agricole Acquisition d'un tracteur Introduction de la culture biologique Sensibilisation sur le respect du calendrier cultural Formation des producteurs au compostage Construction d'un magasin de stockage	CR
	Destruction des cultures par le bétail	Délimitation de zones de pâturage et de parcours du bétail Création de fourrières	CR CR
	Attaque des cultures et des fruits par les insectes	Formation des producteurs aux techniques de lutte contre les ennemies des cultures	CR
	Difficultés de pratiquer le maraîchage	Clôturer les blocs maraîchers Acquisition de petit matériel Fonçage de puits modernes dans les blocs maraîchers Acquisition de moto pompes pour les blocs maraîchers Extension de l'adduction d'eau au niveau des blocs maraîchers Introduction du système d'irrigation par goutte à goutte Sensibilisation sur l'utilisation des produits phytosanitaires Formation aux techniques maraîchères	Mangagagoulack, Diatock, Tendouck CR CR

Hydraulique

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de 3 forages, de puits et citerne	Accès à l'eau potable limité	Fonçage de puits modernes	Diatock, Boutégol, Affiniam
		Extension du réseau d'adduction d'eau potable vers les villages	Elana, Affiniam, Boutoeum, Boutégol
		Densification du réseau hydraulique	
		Réhabilitation des forages	Diatock, Tendouck
		Réhabilitation de la citerne Construction d'une citerne	Djilapao Djilapao
		Formation en maintenance des infrastructures et équipements	CR

Elevage

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Diversification du cheptel : - Bovins, - Ovins, - Caprins , - Porcins , - volaille	Mauvais état sanitaire du bétail	Formation d'un auxiliaire vétérinaire	CR
		Création d'un dépôt vétérinaire	CR
		Construction de parcs à vaccination	Boutoeum, Elana, Boutégol
		Sensibilisation sur l'insémination artificielle et le croisement	CR
		Création d'une ferme pilote	CR
Présence de beaucoup d'abeilles dans la CR	Difficultés d'accès à l'eau pour le bétail	Construction d'abreuvoirs au niveau des points d'eau	Diatock, Tendouck
		Fonçage de puits pastoraux Curage des mares Désensablement des points d'eau	Tous les villages
	Difficultés d'alimentation du bétail en saison sèche.	Formation des éleveurs aux techniques d'ensilage	CR
	Production apicole faible	Organisation des éleveurs Formation des apiculteurs Equipement des apiculteurs	CR CR

Promotion féminine

Atouts	Contraintes	Solutions	localisation
Existence de groupements de femmes dans la communauté rurale De nombreuses femmes sont formées en transformation	Lourdeur des travaux des femmes	Acquisition de moulins à mil et décortiqueuses à riz	Tous les villages
		Acquisition de batteuses à mil et à riz	CR
		Acquisition de presse à citron	Tous les villages
		Formation en maintenance du matériel	CR
	Mauvaise gestion des organisations et activités de femmes	Mise en place d'une unité de transformation et de conservation des fruits et légumes	CR
		Formation des femmes en gestion financière	CR
	Manque d'infrastructure pour les femmes	Formation en leadership féminin	CR
		Construction et équipement d'un foyer des femmes	Mangagoulack
	Difficultés d'accès à la terre pour les femmes	Sensibilisation pour faciliter l'accès des femmes à la terre	CR

Energie et électrification rurale

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence du réseau électrique Disponibilité du soleil et du vent	Faible couverture du réseau électrique	Extension du réseau électrique Electrification des autres villages Exploitation de l'énergie solaire	Diatock, Tendouck, Mangagoulack, Elana

Commerce

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de produits commercialisables Existence de Boutiques	Difficultés d'écoulement des produits locaux	Construction d'un marché permanent	CR
		Création d'un et marché hebdomadaire	CR
		Réhabilitation des pistes de production	
		Mise en place de pirogues pour le transport de marchandises	Djilapao, Elana, Tendouck
	Difficultés d'accès au crédit	Sensibilisation sur l'épargne	CR
		Création de points de service de la CREC	CR

Habitat et assainissement

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
	Insalubrité dans les villages	Construction de latrines dans les villages	Tous les villages
		Sensibilisation	Tous les villages
		Lotissement des villages	CR
		Construction de latrines au niveau des structures de santé	Boutégol, Djilapao

Environnement et gestion des ressources naturelles

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de forêts sacrées	Dégradation des ressources forestières	Reboisement d’espèces en voie de disparition	CR
Existence de forêts classées		Sensibilisation sur la préservation de la forêt	Tous les villages
Existence de convention Locale		Aménagement d’une forêt communautaire	CR
		Création de comités villageois de surveillance	Tous les villages
		Création de bois de villages	Tous les villages
		Création de pare feux et feux précoces	CR
		Création d’une pépinière communautaire	CR
		Valorisation des produits forestiers	CR
	Dégradation de la mangrove	Régénération de la mangrove	CR

Pêche

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existences de fleuve et marigots	Sous équipement des pêcheurs	Equipeement en matériels de pêche Aménagement de points de débarquement	CR Bodé, Boutégol Tendouck mangagoulack
Existence d'une association communautaire des pêcheurs	Dégradation de la ressource	Sensibilisation sur la pratique de la pêche	CR
		Mise en place d'un comité de surveillance	CR
		Aménagement de bassins de pisciculture	Tendouck
		Création d'une Aire Marine Protégée	CR

Santé et action sociale

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de cases de santé, de postes de santé, de maternités Existence de forêts pouvant servir à la médecine traditionnelle	Accès aux soins de santé limité	Construction et équipement de cases de santé	Boutégol
		Reconstruction du poste de santé	Diatock
		Réhabilitation de la case de santé	Bodé
		Réhabilitation de la maternité	Boutégol
		Equipement des postes de santé de la CR	CR
		Acquisition d'une ambulance	CR
		Dotation des postes de santé en médicaments	CR
	Mauvaises conditions de travail du personnel de santé	Dotation en carburant et produit d'entretien	CR
		Acquisition d'ordinateurs pour les postes de santé	CR
		Formation des ASC et des matrones Appui à la prise en charge des ASC et matrones	CR
		Construction d'un logement pour l'ICP	Diatock, Tendouck
	Négligence de certaines maladies	Causeries sur la prévention de certaines maladies Organisation de journées d'information Formation des membres des comités de santé	Tous les villages

Epargne et crédit

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence institutions de micro finance dans la CR	Difficulté d'accès au crédit	Création de points de service de la CREC de Diatock	CR
		Sensibilisation pour l'adhésion à la CREC	CR

Education et formation

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Bonne couverture scolaire de la communauté rurale (CEM, Primaires) Existence de l'enseignement préscolaire	Mauvaises conditions de travail dans les établissements scolaires	Construction et équipement de salles de classes	CR
		Réhabilitation de salles de classes	Tendouck
		Clôturer et électrifier les écoles	Toutes les écoles
		Renforcer l'équipement existant	
		Fonçage de puits modernes dans les écoles	
		Construction de blocs sanitaires dans les écoles et CEM	Diatock, Mangagoulack, tendouck
		Création de cantines scolaires	
		Construction et équipement de salles informatiques dans les CEM	Affiniam, Diatock, Mangagoulack, Tendouck
		Construction et équipement de blocs administratifs dans les CEM	
	Dotation en fournitures scolaires	Construction de bibliothèques	
	Développement timide de l'enseignement préscolaire	Construction et équipement d'écoles maternelles	Tendouck, Diatock, Mangagoulack, Elana Affiniam
	Enseignement arabe difficile	Construction et équipement de classes pour l'enseignement de l'arabe	Diatock

Jeunesse, sports, loisirs et culture

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de nombreuses organisations de jeunesse	Insuffisance des infrastructures et équipements de jeunesse	Construction d'un complexe socio culturel Clôturer les terrains de football Finition des foyers des jeunes Création et aménagement d'un terrain omnisports	Mangagoulack Tous les villages Boutoeum Boutégol CR
	Sous emploi des jeunes.	Construction et équipement d'un centre polyvalent Formation des jeunes en : - Elaboration de projets, - Entrepreneuriat jeunesse, - Gestion administrative et financières des organisations	CR
	Régression de la culture	Formation d'animateurs socio culturel Sensibilisation sur la culture	CR CR

Artisanat

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Disponibilité de la matière première	Activité peu développée	Promotion des produits locaux et formation des artisans Equipement du centre artisanal	CR Mangagoulack
Existence d'un centre artisanal	Manque d'organisation des artisans	Organisation des artisans par corps de métiers	CR

Tourisme

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de campements villageois	Baisse de l'activité touristique	Equiper les campements villageois Réhabilitation des pistes	Affiniam ;Elana, Djilapao
Existence de site à vocation touristique		Acquisition de pirogues motorisées Formation du personnel Promotion de la destination	

Transports et communication

Atouts	Contraintes	Solutions	Localisation
Existence de téléphones Antennes, Routes fleuve	Enclavement de la CR	Réhabilitation des pistes de production	CR
		Bitumage des routes	CR
		Mise en place de pirogues de désenclavement	Diatock, Elana
	Difficulté de communiquer dans la CR	Extension du réseau téléphonique, connections au réseau internet	CR
		Création d'une radio communautaire	CR

Appui à la dynamique de paix

Atouts	Contrainte	Solutions	Localisation
Existence d'un cadre de concertation de l'arrondissement Liens de parenté entre les villages de l'arrondissement	Conflits entre villages	Initiation d'une médiation entre les parties en conflit	Tendouck –Bagaya Tendouck-Djimande
		Organisation de journées de sensibilisation sur la question foncière	Tous les villages
		Concertation entre les communautés rurales de l'arrondissement sur la question foncière	CR
		Formation des membres du cadre de concertation (CCG) sur : - Le Domaine National - La gestion foncière - La gestion et la prévention des conflits	CR

Appui institutionnel

Atouts	Contraintes	Solutions
Facilité de mobilisation des conseillers Un Assistant Communautaire qui a reçu une formation dans plusieurs domaines Présence de compétences (eaux et forêts, élevage et génie rural) au niveau du CADL de Tendouck	Faiblesse des ressources financières de la CR	Sensibilisation pour le recouvrement de la taxe rurale et des patentes Concertation avec les autres CR de l'arrondissement pour le recouvrement de la taxe sur le stationnement
	Mauvaises conditions de travail des élus et de l'ASCOM	Equiper la maison communautaire en tables, bureaux, armoires et chaises Acquisition d'ordinateurs Mise en place d'un téléphone Acquisition d'une photocopieuse Acquisition d'une moto
	Dysfonctionnement de certaines commissions techniques du Conseil Rural	Formation des conseillers sur : - La gestion des affaires locales, - La gestion du Domaine National, - La gestion des ressources naturelles - La gestion administrative et financière - Les textes de lois de la décentralisation - Le code forestier - La gestion des conflits
	Conditions de travail difficiles au niveau du CADL	Réhabilitation des bâtiments du CADL de Tendouck Construction et équipement d'un bureau et d'un magasin Equiper le CADL en mobiliers (bureaux, armoires, chaises) Electrification du CADL et adduction d'eau potable Acquisition d'ordinateurs Acquisitions d'une moto

4.1.AXES PRIORITAIRES DE DEVELOPPEMENT

A l'issue de l'analyse de la situation réalisée par les acteurs eux-mêmes, les présentes orientations stratégiques ont été définies comme étant les axes prioritaires de développement de la communauté rurale de Mangagoulack.

4.1.1. SECTEUR PRIMAIRE

DOMAINE DE L'AGRICULTURE

☞ Augmenter les superficies emblavées

Dans ce cas les stratégies prévues visent à :

✓ *Maîtriser l'eau dans les rizières*

☞ Augmenter les rendements agricoles

✓ *Faciliter l'accès des producteurs à l'équipement agricole.*

✓ *Lutter contre la divagation des animaux*

☞ Diversifier la production agricole par l'amélioration des conditions de pratique du maraîchage dans la communauté rurale

DOMAINE DE L'ELEVAGE

☞ Assurer la couverture sanitaire du bétail

☞ Faciliter l'accès à l'eau pour le bétail

✓ *Multiplier les points d'eau adaptés au bétail.*

☞ Faciliter l'alimentation du bétail en saison sèche

☞ Augmenter la production apicole

✓ *Renforcer les capacités des acteurs de la filière.*

✓ *Faciliter l'accès des apiculteurs aux équipements.*

DOMAINE DE LA PECHE

☞ Moderniser la pêche dans la communauté rurale

✓ *Faciliter l'accès des pêcheurs aux équipements*

☞ Promouvoir une gestion rationnelle des ressources halieutiques

DOMAINE DE LA GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

☞ Assurer la protection et la régénération du couvert végétal

✓ *Lutter contre l'exploitation abusive de la forêt*

✓ *Régénérer le domaine forestier*

✓ *Régénérer la mangrove*

☞ Récupérer et rentabiliser les terres de vallées

4.1.2. SECTEUR SECONDAIRE

DOMAINE DE L'ARTISANAT

- ☞ Développer l'artisanat dans la communauté rurale
 - ✓ *Organiser les artisans*
 - ✓ *Disposer d'infrastructures équipées*

DOMAINE DE L'ENERGIE ET DE L'ELECTRIFICATION RURALE

- ☞ Assurer l'accès à l'électricité pour tous

4.1.3. SECTEUR TERTIAIRE

DOMAINE DU COMMERCE

- ☞ Faciliter l'écoulement des produits dans la CR

DOMAINES DE L'EPARGNE ET DU CREDIT

- ☞ Faciliter l'accès des populations au crédit

DOMAINE DU TOURISME

- ☞ Développer l'activité touristique dans la communauté rurale
 - ✓ *Disposer de réceptifs équipés,*
 - ✓ *Faciliter le déplacement des touristes,*
 - ✓ *Renforcer les capacités du personnel*

DOMAINES DES TRANSPORTS ET DE LA COMMUNICATION

- ☞ Faciliter la circulation des personnes et des biens

- ☞ Faciliter la communication dans la communauté rurale
 - ✓ *Améliorer la couverture téléphonique et radiophonique dans la CR*

4.1.4. SECTEUR QUATERNAIRE

DOMAINE DE LA SANTE ET DE L'ACTION SOCIALE

- ☞ Améliorer les conditions d'accès des populations aux soins de santé
 - ✓ *Disposer d'infrastructures suffisantes et équipés,*
 - ✓ *Disposer suffisamment de médicaments*
 - ✓ *Renforcer le personnel qualifié.*
 - ✓ *Disposer de moyens d'évacuation rapide*

- ☞ Améliorer les conditions de travail du personnel de santé

DOMAINE DE L'HABITAT ET DE L'ASSAINISSEMENT

- ☞ Assainir les villages de la CR
- ☞ Améliorer l'organisation spatiale dans les villages

DOMAINE DE L'EDUCATION

- ☞ Améliorer les conditions d'accès à l'éducation
 - ✓ *Disposer d'infrastructures adéquates par la construction, la réhabilitation et l'équipement de salles de classes*
 - ✓ *Sécuriser les écoles pour faciliter la surveillance des élèves*
 - ✓ *Electrifier les écoles*
- ☞ Faciliter l'enseignement arabe dans la CR
- ☞ Promouvoir l'éducation de base
 - ✓ *Disposer d'infrastructures adéquates (maternelles et cases des tous petits)*

DOMAINE DE L'HYDRAULIQUE RURALE

- ☞ Rendre l'eau potable accessible à tous dans la CR

DOMAINE DE LA CULTURE, JEUNESSE ET SPORTS

- ☞ Améliorer le cadre d'épanouissement de la jeunesse
 - ✓ *Disposer d'infrastructures opérationnelles et d'équipements.*
- ☞ Promouvoir la culture

DOMAINE DE LA PROMOTION FEMININE

- ☞ Alléger les travaux des femmes
 - ✓ *Acquérir des équipements (moulin à mil, batteuse à mil, décortiqueuse à riz etc.)*
- ☞ Faciliter les échanges entre les femmes de la communauté rurale
- ☞ Faciliter l'accès des femmes à la terre

4.1.5. APPUI A LA DYNAMIQUE DE PAIX

- ☞ Réduire les conflits fonciers dans la communauté rurale

4.1.6. APPUI INSTITUTIONNEL

- ☞ Augmenter les ressources financières de la communauté rurale
- ☞ Améliorer les conditions de travail des acteurs locaux
- ☞ Renforcer les capacités des élus
- ☞ Améliorer les conditions de travail au niveau du CADL

4.2.PROGRAMME D'ACTIONS PRIORITAIRES

AGRICULTURE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Augmenter les surfaces cultivables	Aménagement du Barrage	Affiniam				CR, Populations, Etat, Partenaires
Augmenter les rendements agricoles	Acquisition d'un tracteur	CR	1	18 000 000	SISMAR	CR, Populations, Etat, Partenaires
	Equipement des agriculteurs en matériels agricoles	CR		14 000000		
Lutter contre la divagation de animaux et protéger les cultures	Délimitation des zones de pâturage et de parcours du bétail	CR		250 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques
	Construction d'une fourrière par zone	Boutoeum	1	2000000	Estimation	CR, Populations, Services techniques, Partenaires
		Elana	1	2000000		
		Boutégol	1	2000000		
Améliorer les conditions de pratique du maraîchage dans la communauté rurale	Mise en place d'un système d'irrigation par goutte à goutte					CR, Populations, Etat, Partenaires
	Acquisition de moto pompes pour les blocs maraîchers	Bodé	1			
		Mangagoulack	1			
		Diatock	1			
	Extension de l'adduction d'eau vers les blocs maraîchers	Mangagoulack, Diatock, Tendouck	3			
	Clôturer les blocs maraîchers	Mangagoulack, Diatock, Tendouck	3			

HYDRAULIQUE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Rendre l'eau potable accessible à tous	Fonçage de puits modernes dans les villages	Diatock, Boutégol, Affiniam	3	9 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Réhabilitation des forages	Diatock	1			CR, Populations, Etat, Partenaires
		Tendouck	1			
	Réfection de la citerne	Djilapaô	1	10 250 700	Karonghen	CR, Populations, Etat, Partenaires
	Construction d'une citerne	Djilapaô	1	18 911 100		
	Extension du réseau d'adduction d'eau potable	Diatock - Elana,				CR, Populations, Etat, Partenaires
		Diatock - Affiniam				
		Diatock - Boutoeum				
		Tendouck - Boutégol				

ELEVAGE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Faciliter l'accès à l'eau pour le bétail	Fonçage de puits pastoraux	CR				CR, Populations, Etat, Partenaires
	Construction d'abreuvoirs au niveau des points d'eau (modèle double)	Tendouck	1	1 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
		Diatock	1	1 000 000		
	Curage des marres	CR	9	2700000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
Assurer la couverture sanitaire du bétail	Formation d'un auxiliaire vétérinaire	CR	1			CR, Services techniques
	Création d'un dépôt vétérinaire	CR	1	3000000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Construction de parc de vaccination par zone	Boutoeum	1	12 800 000	Direction de l'élevage	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Elana	1	12 800 000		
		Boutégol	1	12 800 000		
	Campagne d'insémination artificielle	CR				CR, Populations, Etat, Partenaires
Augmenter la production apicole	Formation des apiculteurs	CR				CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Equiperment des apiculteurs	CR	50	2 500 000		
Faciliter l'alimentation du bétail en saison sèche	Formation des éleveurs aux techniques d'ensilage					CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Organisation des éleveurs			150000	Estimation	CR, Populations, Services techniques, Partenaires

PROMOTION FEMININE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Alléger le travail des femmes	Acquisition d'une batteuse à riz	CR		4 000 000	SISMAR	CR, Populations, Etat, Partenaires
	Acquisition d'une batteuse à mil	CR		7 912 940		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Acquisition de presse à citron	Bodé	10	10 00000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
		Mangagoulack	10	1 000 000		
		Affiniam	10	1 000 000		
	Mise en place d'une unité de transformation et de conservation des fruits et légumes	CR	1	19 000000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Acquisition de moulins à mil + construction abri	Tendouck	1	4 800 000	MATFORCE	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Affiniam	1	4 800 000		
		Diatock	1	4 800 000		
		Elana	1	4 800 000		
		Bodé	1	4 800 000		
		Djilapaô	1	4 800 000		
		Mangagoulack	1	4 800 000		
		Boutégol	1	4 800 000		
		Boutoeum	1	4 800 000		
	Acquisition de décortiqueuses à riz + construction abri	Tendouck	1	4 800 000		
		Affiniam	1	4 800 000		
		Diatock	1	4 800 000		
		Elana	1	4 800 000		
		Bodé	1	4 800 000		
		Djilapao	1	4 800 000		
		Mangagoulack	1	4 800 000		

		Boutégol	1	4 800 000		
		Boutoeum	1	4 800 000		
Faciliter les échanges entre les femmes de la CR	Construction et équipement d'un foyer des femmes	Mangagoulack	1	25 750 000	AGETIP	CR, Populations, Etat, Partenaires
Faciliter l'accès à la terre des femmes	Sensibilisation pour l'accès des femmes à la terre	CR		450 000		CR, Populations, Partenaires

ENERGIE ET ELECTRIFICATION RURALE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Assurer un accès à l'énergie dans tous les villages de la CR	Electrification des villages	Affiniam, Boutoeum, Djilapao, Boutégol, Bodé	5			CR, Populations, Etat, Partenaires
	Extension de la couverture électrique	Diatock, Elana, Mangagoulack, Tendouck	4			CR, Populations, Etat, Partenaires
	Installation de panneaux solaires	CR				CR, Populations, Etat, Partenaires

ARTISANAT

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Développer l'artisanat dans la CR	Organisation des artisans en corps de métiers	CR		150 000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Equipement du centre artisanal	Mangagoulack	1	3 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Promotion des produits locaux et formation des artisans					CR, Populations, Services techniques, Partenaires

COMMERCE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Faciliter l'écoulement des produits locaux	Création d'un marché hebdomadaire	CR	1	6 000 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Mise en place de pirogues pour le transport de marchandises	Djilapaô	1	3 500 000	Karonghen	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Elana	1	3 500 000		
		Tendouck	1	3 500 000		

HABITAT ET ASSAINISSEMENT

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Assainir les villages	Construction des latrines au niveau des structures de santé	Boutégol,	1	1 000 000	DIEM	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Djilapaô	1	1 000 000		
	Construction de latrines dans les villages	CR	100	100 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Sensibilisation sur l'assainissement	Tous les villages		250 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques, Partenaires
Améliorer l'hygiène dans les établissements scolaires	Construction de blocs sanitaires dans les écoles et CEM	Diatock	1	7 000 000	DCES	Construction de blocs sanitaires dans les écoles et CEM
		Mangagoulack	1	7 000 000		
		Tendouck	1	7 000 000		
Améliorer l'organisation spatiale dans les villages	Lotissement des villages	CR				CR, Populations, Etat, Partenaires

ENVIRONNEMENT ET GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Préserver la forêt	Sensibilisation sur la préservation de la forêt	Tous les villages		250 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques,
	Ouverture de pare feux	CR				CR, Populations, Services techniques, Partenaires
Régénérer les ressources forestières	Aménagement de forêt communautaire	CR	1			CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Création d'une pépinière communautaire	CR	1			CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Reboisement des espèces en voie de disparition	CR		600000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Création de bois villageois	Tous les villages	9			CR, Populations, Services techniques, Partenaires
Régénérer la mangrove	Reboisement de la mangrove	CR		600000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
Récupérer et rentabiliser les terres de vallée	Aménagement des vallées	Boutégol, Elana, Bodé, Boutoeum		30 811 000	PIADESP C	CR, Populations, Services techniques, Partenaires

EPARGNE ET CREDIT

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Faciliter l'accès au crédit	Sensibilisation pour l'adhésion à la CREC	CR		250 000	Estimation	CR, Populations
	Création de points de service de la CREC dans la CR	CR				CR, Populations, Services techniques, Partenaires

SANTE ET ACTION SOCIALE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Améliorer les conditions d'accès des populations aux soins de santé	Dotation des postes de santé en médicaments	Tous les postes	4	10 000 000	Estimation	CR, Populations, Etat, Partenaires
	Equipement des postes de santé de la CR	Affiniam	1	4 291 166	Karonghen	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Elana	1	4 291 166		
		Diatock	1	4 291 166		
		Tendouck	1	4 291 166		
	Réhabilitation de case de santé	Bodé	1	3000000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Construction et équipement de case de santé	Boutégol	1	11 294 157		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Construction et équipement d'un poste de Santé	Diatock	1	28 795 205		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Réhabilitation de maternité	Boutégol	1	6 297 280		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Acquisition d'une ambulance	CR	1	20 000000		CR, Populations, Etat, Partenaires
Améliorer les conditions de travail du personnel de santé	Dotation en carburant et produits d'entretien au niveau des postes de santé	CR				CR, Populations, Partenaires
	Organisation de journées d'information	CR				CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Appui à la prise en charge des ASC et matrones	CR				CR, Populations, Etat, Partenaires
	Construction de logements pour les ICP	Tendouck	1	11 000 000	DIEM	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Diatock	1	11 000 000		

EDUCATION ET FORMATION

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Améliorer les conditions d'accès à l'école dans la communauté rurale	Construction et équipement de salles de classes dans l'élémentaire	Tendouck	9	67 500 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
		Boutoeum	4	30 000 000		
		Diatock	10	75 000 000		
		Mangagoulack	6	45 000 000		
		Boutégol	1	7 500 000		
	Achèvement de salles de classes	Elana	6	18 000 000		
		Affiniam	3	9 000 000		
	Réhabilitation des salles de classes	Tendouck	5	15 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Equipement de salles de classes	Bodé	3	3 000 000		
	Construction d'un bureau du directeur	Diatock	1	2 000 000	D.C.E.S	
		Mangagoulack	1	2 000 000		
	Dotation en fournitures scolaires					CR, Etat, Partenaires
	Construction de murs de clôtures des écoles	Affiniam	1	11 900 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
		Boutoeum	1	11 900 000		
		Elana	1	11 900 000		
		Diatock	1	11 900 000		
		Mangagoulack	1	11 900 000		
		Bodé	11	11 900 000		
		Boutégol	1	11 900 000		
	Electrification salles de classes	Mangagoulack	6			CR, Populations, Etat, Partenaires
		Boutégol (Bureau)	1			
	Construction et équipement de salles de	Tendouck	6	45 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires

	classes (CEM)	Mangagoulack	6	45 000 000		
		Affiniam	2	15 000 000		
		Diatock	6	45 000 000		
	Construction de blocs administratifs dans les CEM	Tendouck	1	17 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
		Mangagoulack	1	17 000 000		
		Affiniam	1	17 000 000		
Promouvoir l'enseignement du préscolaire	Construction et équipement de salles à l'école maternelle	Tendouck	3	19 500 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
		Diatock	3	19 500 000		
Faciliter l'enseignement Arabe	Construction et équipement de classes pour l'enseignement arabe					CR, Populations, Etat, Partenaires

JEUNESSE, SPORT, LOISIRS ET CULTURE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Améliorer le cadre d'épanouissement de la jeunesse	Finition des foyers des jeunes	Boutoeum	1	5 000 000	Estimation	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Boutégol	1	5 000 000		
	Création et aménagement d'un terrain Omnisports	CR	1			CR, Populations, Etat, Partenaires
	Clôturer les terrains de football	Tous les villages	9	157 500 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
	Construction d'un complexe socioculturel	Mangagoulack	1	32 000 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
Promouvoir la culture	Formation d'animateurs socioculturels	CR				CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Sensibilisation sur la culture	CR		250 000		CR, Populations

PECHE

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Moderniser la pêche dans la communauté rurale	Equiperment en matériel de pêche	CR		6 000 000	Estimation	CR, Populations, Etat, Partenaires
	Aménagement de points de débarquement	Boutégol	1			CR, Populations, Etat, Partenaires
		Mangagoulack	1			
		Bodé	1			
Promouvoir une gestion rationnelle des ressources halieutiques	Mise en place d'un comité de surveillance					CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Aménagement de bassins de pisciculture	Tendouck	2	600 000		CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Sensibilisation sur les normes de pêche			250 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Création d'aires marines protégées					CR, Populations, Etat, Partenaires

APPUI A LA DYNAMIQUE DE PAIX

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Régler les conflits dans la communauté rurale	Concertation entre les communautés rurales de l'arrondissement sur la question foncière	CR		300 000	Estimation	CR, Services techniques, Partenaires
	Organisation de journées de sensibilisation sur la question foncière au niveau des villages	CR	9	450 000	Estimation	CR, Services techniques, Populations
	Initiation d'une médiation entre les questions en conflit	CR				CR, Services techniques, Populations

TOURISME

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Développer l'activité touristique	Equiper des campements touristiques villageois	Affiniam	1			CR, Populations, Services techniques, Partenaires
		Elana	1			
		Djilapaô	1			
	Acquisition de pirogues motorisées	Affiniam	1	3 500 000	Karonghen	CR, Populations, Services techniques, Partenaires
		Elana	1	3 500 000		
		Djilapaô	1	3 500 000		
	Formation du personnel	CR				CR, Populations, Services techniques, Partenaires
	Promotion de la destination					CR, Populations, Services techniques, Partenaires

TRANSPORTS ET COMMUNICATION

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Faciliter la circulation des personnes et des biens dans la CR	Réhabilitation des pistes de production	Tendouck - Affiniam	15 km	420 000 000	AGETIP	CR, Populations, Etat, Partenaires
		Elana - Diatock	4 km	112 000 000		
	Butimage des routes		2			CR, Populations, Etat, Partenaires
	Mise en place de pirogues de désenclavement	Diatock	1	3 500 000		CR, Populations, Etat, Partenaires
		Elana	1	3 500 000		
Faciliter la communication dans la CR	Extension du réseau téléphonique et connections au réseau internet					CR, Populations, Etat, Partenaires
	Création d'une radio communautaire	CR	1			CR, Populations, Etat, Partenaires

APPUI INSTITUTIONNEL

Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Qté	Coûts	Source	Acteurs
Améliorer les ressources financières de la communauté rurale	Concertation avec les autres Cr de l'arrondissement pour le recouvrement de la taxe sur le stationnement	CR		300 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques
	Sensibilisation pour le recouvrement de la taxe rurale et des patentes	Tous les villages		1 350 000	Estimation	CR, Populations, Services techniques
Améliorer les conditions de travail des élus et de l'ASCOM	Acquisition d'une moto pour l'ASCOM	CR	1	1 500 000		CR, Partenaires
	Acquisition d'une photocopieuse	CR	1	3 000 000		CR, Etat, Partenaires
	Acquisition d'ordinateurs	CR	3	3 000 000		CR, Etat, Partenaires
	Installation d'un téléphone		1			CR, Etat, Partenaires
	Equiperment de la maison communautaire en table, bureaux, armoires et chaises	CR				CR, Etat, Partenaires
Améliorer les conditions de travail au niveau du CADL	Réhabilitation des bâtiments du CADL	Tendouck	1			CR, Etat, Partenaires
	Electrification du CADL et adduction d'eau					
	Construction d'un bureau du CADL					
	Acquisition d'une moto		1			
	Equiperment du CADL en mobiliers (bureaux, armoires chaises)					

V. LES STRATEGIES DE MISE EN ŒUVRE

5.1. LE FINANCEMENT DU PLD

Le budget, conformément à la décentralisation constitue la principale source de financement du développement au niveau de la communauté rurale. Ce dernier dépend en grande partie de la taxe rurale, des taxes indirectes, des fonds de dotation et/ou de concours alloués par l'Etat et des dons et legs. L'observation du budget de la communauté rurale de Mangagoulack a révélé que les fonds de dotation de la décentralisation constituent les seuls fonds dont bénéficie cette collectivité locale. Le conseil rural ne parvient même pas à récupérer les taxes liées aux produits domaniaux. Se faisant la faiblesse des ressources financières de cette communauté rurale a convaincu les acteurs locaux de la nécessité de développer d'autres alternatives pour le financement de leur PLD. En effet, le contexte actuel de crise a fait que la taxe rurale est devenue une ressource difficilement récupérable. Pour faire face à cette situation, les populations doivent mettre en place des stratégies pour contribuer au financement de leurs activités. Il s'agit notamment des cotisations, des contributions en nature, du travail gratuit ou l'investissement humain. Dans ces stratégies, les autorités traditionnelles comme les chefs de village et les chefs religieux jouent un rôle essentiel. En outre le PLD peut également bénéficier de financements extérieurs par le biais des différents programmes publics et des projets d'appui à la décentralisation ou de **coopération décentralisée**. C'est pourquoi le conseil rural doit chercher à bénéficier de toutes les sources de financement possibles : budget d'investissement de l'Etat, programmes et projets spécifiques), les divers **fonds fiduciaires**, etc.

5.2. LES INSTRUMENTS DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN LOCAL DE DEVELOPPEMENT

5.2.1 LE PLAN D'INVESTISSEMENT LOCAL

Il regroupe sur trois ans les différents projets de développement retenus dans la communauté rurale de Mangagoulack. Le PIL est **un outil opérationnel** pour la mise en œuvre des actions de développement. Il présente par domaines, les activités à mettre en œuvre dans la communauté rurale ainsi que leurs coûts et apports locaux.

5.2.2 LE PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL

Il reprend tous les projets retenus pour la première année d'Investissement au niveau de la communauté rurale. Il est basé sur l'**urgence de l'action** et sa faisabilité en tenant compte de la capacité de

5.1. PLAN D'INVESTISSEMENT LOCAL

EDUCATION

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Construction et équipement de salles de classes dans l'élémentaire	Boutoeum	3							22 500 000	2 250 000	20 250 000
	Mangagoulack	6							45 000 000	4 500 000	40 500 000
	Boutégol	3				22 500 000	2 250 000	20 250 000			
	Diatock	7	7 500 000	750 000	6 750 000	22 500 000	2 250 000	20 250 000	22 500 000	2 250 000	20 250 000
Construction de blocs sanitaires dans les écoles et CEM	Mangagoulack	1				7 000 000	700 000	6 300 000			
	Tendouck	1				7 000 000	700 000	6 300 000			
Construction et équipement de salles de classes (CEM)	Tendouck	3				22 500 000	2 250 000	20 250 000			
	Mangagoulack	3							22 500 000	2 250 000	20 250 000
	Affiniam	2							15 000 000	1 500 000	13 500 000
	Diatock	3				22 500 000	2 250 000	20 250 000			
Fonçage de puits modernes dans les écoles	Elana	1				3 000 000					
	Mangagoulack	1							3 000 000		
Construction et équipement d'écoles maternelles	Tendouck	1	15 000 000	1 500 000	13 500 000						
	Diatock	1							15 000 000	1 500 000	13 500 000
Sous total Education			7 500 000	750 000	6 750 000	104 000 000	10 400 000	93 600 000	127 500 000	12 750 000	114 750 000

SANTE ET ACTION SOCIALE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Dotation des postes de santé en médicaments	Tous les postes	4				5 000 000	500 000	4 500 000	5 000 000	500 000	4 500 000
Clôture du poste de santé	Elana	1	12 800 000	1 280 000	11 520 000						
Réhabilitation de case de santé	Bodé	1				3 000 000	300 000	2 700 000			
Réhabilitation de maternité	Boutégol	1							9 000 000	900 000	8 100 000
Acquisition d'une ambulance	CR	1							20 000 000	2 000 000	18 000 000
Organisation de journées d'information sur les maladies et VIH	CR			20 000	180 000		20 000	180 000		20 000	180 000
						200 000			200 000		
Sous total Santé et Action Sociale			12 800 000	1 300 000	11 700 000	8 200 000	820 000	7 380 000	34 200 000	3 420 000	30 780 000

TOURISME

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Equiperment des campements touristiques villageois	Affiniam	1							x		
	Elana	1							x		
	Djilapaô	1							x		
Acquisition de pirogues motorisées	Elana					3 500 000	350 000	3 150 000			
	Djilapaô	1				3 500 000	350 000	3 150 000			
Sous total Tourisme						7 000 000	7 00 000	6 300 000			

PROMOTION FEMININE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Acquisition d'une batteuse à mil	CR					7 900 000					
Acquisition de décortiqueuse à riz	Diatock	1							2 800 000	280 000	2 520 000
	Elana	1							2 800 000	280 000	2 520 000
Sensibilisation pour l'accès des femmes à la terre	CR		150 000	15 000	135 000	150 000	15 000	135 000	150 000	15 000	135 000
Acquisition d'une presse citron	Zone Boutoeum	10				1 000 000	100 000	900 000			
	Zone Elana					1 000 000	100 000	900 000			
	Zone Boutégol								1 000 000	100 000	900 000
Sous total Promotion Féminine			150 000	15 000	135 000	10 050 000	215 000	1 935 000	6 750 000	675 000	6 075 000

PECHE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Equiperment des pêcheurs en matériel de pêche	CR								X		
Mise en place d'un comité de surveillance	CR		100 000	10 000	90 000						
Sensibilisation sur les normes de pêche	CR	1	250 000	25 000	225 000						
Création d'aires marines protégées	Tendouck		350 000			X					
Sous total Pêche			700 000	35 000	315 000	0	0	0	0	0	0

HYDRAULIQUE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Fonçage de puits modernes	Diatock	2				2 500 000	250 000	2 250 000	2 500 000	250 000	2 250 000
	Boutégol	3							7 500 000	750 000	6 750 000
	Affiniam	3				7 500 000	750 000	6 750 000			
Réhabilitation des forages	Diatock	1							x		
	Tendouck	1							x		
Réhabilitation Citerne	Djilapaô	1				x					
Construction citerne	Djilapaô	1							X		
Extension du réseau d'adduction d'eau potable	Boutégol		X								
Sous total Hydraulique			0	0	0	10 000 000	1 000 000	9 000 000	10 000 000	1 000 000	9 000 000

JEUNESSE, SPORTS ET LOISIRS

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Finition des foyers des jeunes	Boutoeum	1				5 000 000	500 000	4 500 000			
	Boutégol	1				5 000 000	500 000	4 500 000			
Construction d'un complexe socioculturel	Mangagoulack	1							32 000 000	3 200 000	28 800 000
Sensibilisation sur la culture	CR					250 000	25 000	225 000			
Sous total jeunesse						10 200 000	1 025 000	9 225 000	32 000 000	3 200 000	28 800 000

HABITAT ET ASSAINISSEMENT

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Construction des latrines au niveau des structures de santé	Boutégol	1				1 000 000	100 000	900 000			
	Djilapaô	1				1 000 000	100 000	900 000			
Construction des latrines dans les villages	CR	50				25 000 000	2 500 000	22 500 000	25 000 000	2 500 000	22 500 000
Sensibilisation sur l'assainissement	CR		250 000	25 000	225 000						
Sous total Habitat et Assainissement			250 000	25 000	225 000	27 000 000	2 700 000	24 300 000	25 000 000	2 500 000	22 500 000

TRANSPORTS ET COMMUNICATION

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Mise en place de pirogues de désenclavement	Diatock	1				3 500 000	350 000	3 150 000			
	Elana	1				3 500 000	350 000	3 150 000			
Extension du réseau téléphonique	CR								X		
Sous total Transports et Communication						7 000 000	700 000	6 300 000			

ENERGIE ET ELECTRIFICATION RURALE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Electrification des villages	Affiniam		X			X					
	Boutoeum		X			X					
	Djilapaô		X			X					
	Boutégol		x			x					
	Bodé		x			x					
Sous total Energie et Electrification Rurale			0			0					

COMMERCE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation sur l'épargne	CR					250 000	25 000	225 000		0	0
Sous total Commerce			0	0	0	250 000	25 000	225 000	0	0	0

AGRICULTURE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Construction d'une fourrière par zone	Boutoeum	1				2 000 000	200 000	1 800 000			
	Elana	1				2 000 000	200 000	1 800 000			
	Boutégol	1				2 000 000	200 000	1 800 000			
Acquisition d'un tracteur	CR	1							18 000 000	1 800 000	16 200 000
Equiper des agriculteurs en matériels agricoles	CR					14 000 000	1 400 000	12 600 000			
Délimitation des zones de pâturage et de parcours du bétail	Tous les villages		250 000	25 000	225 000						
Acquisition de moto pompes pour les blocs maraîchers	Bodé					X					
	Boutoeum								X		
Extension de l'adduction d'eau vers les blocs maraîchers	Mangagoulack								x		
	Diatock								x		
	Tendouck								x		
Clôturer les blocs maraîchers	Diatock								2 000 000	200 000	1 800 000
Sous total Agriculture			250 000	25 000	225 000	20 000 000	2 000 000	18 000 000	20 000 000	2 000 000	18 000 000

ELEVAGE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Fonçage de puits pastoraux	Affiniam	1				3 500 000	350 000	3 150 000			
	Boutoeum	1				3 500 000	350 000	3 150 000			
	Diatock	1				3 500 000	350 000	3 150 000			
Création d'un dépôt vétérinaire	CR	1							3 000 000	300 000	2 700 000
Campagne d'insémination artificielle et amélioration de race	Cr					X					
Organisation des éleveurs	CR		150 000	15 000	135 000						
Elaboration d'une charte communautaire sur la divagation du bétail	CR					X					
Sous total Elevage			150 000	15 000	135 000	10 500 000	1 050 000	9 450 000	3 000 000	300 000	2 700 000

**ENVIRONNEMENT ET GESTION DES RESSOURCES
NATURELLES**

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation sur la préservation de la forêt	Tous les villages	9	250 000	25 000	225 000						
Ouverture de pare feux	CR					X					
Aménagement de forêt communautaire	CR	1				X					
Reboisement des espèces en voie de disparition	CR		200 000	20 000	180 000	200 000	20 000	180 000	200 000	20 000	180 000
Reboisement de la mangrove	CR		200 000	20 000	180 000	200 000	20 000	180 000	200 000	20 000	180 000
Aménagement des vallées	Boutégol		7 702 750	770 275	6 932 475						
	Elana		7 702 750	770 275	6 932 475						
	Boutoeum		7 702 750	770 275	6 932 475						
	Bodé		7 702 750	770 275	6 932 475						
Sous total Environnement et Gestion des Ressources Naturelles			31 461 000	3 146 100	28 314 900	400 000	40 000	360 000	400 000	40 000	360 000

EPARGNE ET CREDIT

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation pour l'adhésion à la CREC	CR					250 000	25 000	225 000			
Sous total Epargne et Crédit						250 000	25 000	225 000			

ARTISANAT

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Organisation des artisans en corps de métiers	CR		150 000	15 000	135 000						
Equipement du centre artisanal	Mangagoulack								3 000 000	300 000	2 700 000
Sous total Artisanat			150 000	15 000	135 000				3 000 000	300 000	2 700 000

APPUI ALA DYNAMIQUE DE PAIX

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Organisation de journées de sensibilisation sur la question foncière au niveau de villages	Tous les villages		450 000	45 000	405 000						
Initiation d'une médiation entre les questions en conflit	CR					x					
Concertation entre les communautés rurales de l'arrondissement sur la question foncière	Arrondissement						30 000	270 000			
Sous total Appui à la Dynamique de Paix			450 000	45 000	405 000	300 000	30 000	270 000	0	0	0

APPUI INSTITUTIONNEL

Actions	Localisation	Qté	Année 2010			Année 2011			Année 2012		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires	Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation pour le recouvrement de la taxe rurale et patente	CR		450 000	45 000	405 000	450 000	45 000	405 000	450 000	45 000	405 000
Acquisition d'une photocopieuse	CR	1				3 000 000					
Construction et équipement d'un point d'information/ Formation	CR		20 000 000	2 000 000	18 000 000						
Appui au fonctionnement du cadre de concertation			500 000	50 000	450 000	500 000	50 000	450 000	500 000	50 000	450 000
Acquisition d'une moto pour l'ASCOM			1 500 000	150 000	1 350 000						
Acquisition d'ordinateurs	CR								3 000 000	300 000	2 700 000
Sous total Appui institutionnel			22 450 000	2 245 000	20 205 000	3 950 000	95 000	855 000	3 950 000	395 000	3 555 000

5.2. PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL

EDUCATION

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Construction et équipement de salles de classes dans l'élémentaire	Diatock	1	7 500 000	750 000	6 750 000
Construction et équipement d'écoles maternelles	Tendouck	1	15 000 000	1 500 000	13 500 000
Sous total Education			7 500 000	750 000	6 750 000

SANTE ET ACTION SOCIALE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Clôture du poste de santé	Elana	1	12 800 000	1 280 000	11 520 000
Organisation de journées d'information sur les maladies et VIH	CR		250000	25 000	225 000
Sous total Santé et Action Sociale			13 050 000	1 305 000	11 745 000

PROMOTION FEMININE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation pour l'accès des femmes à la terre	CR		150 000	15 000	135 000
Sous total Promotion Féminine			150 000	15 000	135 000

HYDRAULIQUE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Extension du réseau d'adduction d'eau potable	Boutégol		X		
Sous total Hydraulique					

HABITAT ET ASSAINISSEMENT

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation sur l'assainissement	CR		250 000	25 000	225 000
Sous total Habitat et Assainissement			250 000	25 000	225 000

ENERGIE ET ELECTRIFICATION RURALE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Electrification des villages	Affiniam		X		
	Boutoeum		X		
	Djilapaô		X		
	Boutégol		x		
	Bodé		x		
Sous total Energie et Electrification Rurale			0	0	0

AGRICULTURE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Délimitation des zones de pâturage et de parcours du bétail	Tous les villages		250 000	25 000	225 000
Sous total Agriculture			250 000	25 000	225 000

ELEVAGE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Organisation des éleveurs	CR		150 000	15 000	135 000
Sous total Elevage			150 000	15 000	135 000

PECHE

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Mise en place d'un comité de surveillance	CR		100 000	10 000	90 000
Sensibilisation sur les normes de pêche	CR	1	250 000	25 000	225 000
Création d'aires marines protégées	Tendouck		350 000		
Sous total Pêche			700 000	35 000	315 000

ENVIRONNEMENT ET GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation sur la préservation de la forêt	Tous les villages	9	250 000	25 000	225 000
Reboisement des espèces en voie de disparition	CR		200 000	20 000	180 000
Reboisement de la mangrove	CR		200 000	20 000	180 000
Aménagement des vallées	Boutégol		7 702 750	770 275	6 932 475
	Elana		7 702 750	770 275	6 932 475
	Boutoeum		7 702 750	770 275	6 932 475
	Bodé		7 702 750	770 275	6 932 475
Sous total Environnement et Gestion des Ressources Naturelles			31 461 000	3 146 100	28 314 900

ARTISANAT

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Organisation des artisans en corps de métiers	CR		150 000	15 000	135 000
Sous total Artisanat			150 000	15 000	135 000

APPUI INSTITUTIONNEL

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Sensibilisation pour le recouvrement de la taxe rurale et des patentes	CR		450 000	45 000	405 000
Construction et équipement d'un point d'information/ Formation	CR		20 000 000	2 000 000	18 000 000
Appui au fonctionnement du cadre de concertation			500 000	50 000	450 000
Acquisition d'une moto pour l'ASCOM			1 500 000	150 000	1 350 000
Sous total Appui institutionnel			22 450 000	2 245 000	20 205 000

APPUI A LA DYNAMIQUE DE PAIX

Actions	Localisation	Qté	Année 2010		
			Coût Global	Apport CR	Partenaires
Organisation de journées de sensibilisation sur la question foncière au niveau de villages	Tous les villages		450 000	45 000	405 000
Sous total Appui à la Dynamique de Paix			450 000	45 000	405 000

ANNEXE

SITUATION DE REFERENCE

Volet Villages	DEMOGRAPHIE				
	Nombre de concessions	Nombre de Ménages	POPULATION		
			Masculin	Féminin	Total
Boutégol	92	103	463	468	931
Mangagoulack	90	102	389	395	784
Tendouck	268	271	1369	1265	2734
Boutoeum		90	371	324	695
Djilapao		43	95	77	172
Affiniam		331	1039	1051	2090
Elana		110	474	416	890
Bodé		35	178	148	326
Diatock		228	1185	1099	2284

Volet Villages	EDUCATION																								
	Nbre de classes maternelles			Nbre de classes primaires			Nbre de classes d'alphab.			Nbre de classes secondaires			Nbre d'écoles arabo-coraniques			Nbre de pers. alphab	Effectif des élèves						Centre format. prof.	Nbre per-sonnel educ.	
	Péd	Phys	A br	Péd	Phy s	Ab r	T	F	NF	Pé d	Phy s	Ab r	T	F	NF		T	T	nF	nG	T	nF			nG
Boutégol	0	0	0	6	6	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	20	234	118	116	0	0	0	0	6	
Mangagoulack	0	0	0	6	6	6	2	2	0	9	6	3	2	1	1	61	219	107	112	191	83	108	0		
Tendouck	2	0	2	12	6	9	0	0	0	13	3	9	1	1	0	60	532	235	297	585	281	304	0	38	
Boutoeum	0	0	0	3	0	3				0	0	0	0	0	0		71	36	35	0	0	0			
Djilapao	0	0	0	0	0	0				0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
Affiniam	3	3	0	19	14	5				5	5	0	0	0	0		686	374	312	199	99	106			
Elana	0	0	0	4	0	4				0	0	0	0	0	0		32	11	21	0	0	0			
Bodé	0	0	0	3	3	0				0	0	0	0	0	0		94	41	53	0	0	0			
Diatock	2	0	2	12	2	10				4	0	4	4	4	0		477	215	262	97	48	49			

NB : Personnel en éducation : instituteurs, professeurs.

Volet Villages	SANTÉ														
	Nbre de cases de santé			Nbre de maternités rurales			Nbre de postes de santé			Nbre de pharmacies/dépôts			Nbre du Personnel de santé		
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	ICP	ASC	MATR
Boutégol	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Mangagoulack	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Tendouck	0	0	0	2	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	2
Boutoeum	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Djilapao	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Affiniam	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	3	6
Elana	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	3	4
Bodé	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Diatock	0	0	0	0	0	0	1	1	0				0	1	2

NB : Le personnel de santé est composé d'infirmiers, de matrones et d'agents de santé communautaire.

Volet Villages	HYDRAULIQUE																																
	Puits traditionnels			Puits équipés de pompe			Puits améliorés			Châteaux d'eau			Réseaux AEP			Forages non équipés			Forages équipés												Mares	Marigots ou bolongs	Bassins
																			Type motorisé			Type éolien			Type solaire			Type manuel					
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T					
Boutégol	52	8	44	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	30	0		
Mangagoulack	20	20	0	1	0	1	6	5	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0		
Tendouck	43	40	3	1	1	0	8	8	0	2	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	20	1	
Boutoeum	23	20	3	0	0	0	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	3	0		
Bodé	5	4	1	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		
Djilapao	O	O	O	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2	0	
Affiniam																																	
Elana																																	
Diatock											1	10							1	1													

Volet Villages	CENTRES D'ECHANGE														
	Marchés permanents avec souks			Marchés permanents sans souks			Marchés hebdo avec souks			Marchés hebdo sans souks			Boutiques		
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF
Boutégol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0
Mangagoulack	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	1
Tendouck	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	13	10	3
Boutoeum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0
Djilapao	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Affiniam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	0
Elana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0
Bodé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	1
Diatock	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

Volet Villages	TOURISME								
	Nombre d'hôtels			Nombre de campements			Nombre de bars/restaurants		
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF
Boutégol	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mangagoulack	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tendouck	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boutoeum	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Djilapao	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Affiniam	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Elana	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Bodé	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diatock	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Volet Villages	INFRASTRUCTURES AGRO- PASTORALES															
	Magasins de stockage			Parcs à vaccination			Fourrières			Abreuvoirs			Abattoirs			Chemins de parcours du bétail
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T
Boutégol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0
Mangagoulack	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0
Tendouck	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	0	0
Boutoeum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0
Djilapao	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Affiniam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elana																
Bodé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Volet Villages	INFRASTRUCTURES RELIGIEUSES											
	Nombre de mosquées			Nombre de grandes mosquées			Nombre de chapelles			Nombre d'Eglises		
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF
Boutégol	2	2	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0
Mangagoulack	2	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0
Tendouck	6	6	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0
Boutoeum	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Djilapao	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Affiniam	2	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Elana	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Bodé	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diatock				2	2	0	0	0	0	0	0	0

Volet Villages	INFRASTRUCTURES COMMUNAUTAIRES																	
	Maison communautaire			Foyer des jeunes			Foyer des femmes			Centre socioculturel			Terrain de football			Maisons familiales rurales		
	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF	T	F	NF			
Boutégol	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Mangagoulack	3	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Tendouck	0	0	0	2	1	1	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0
Elana	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1		0	0	0
Diatock	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0				0	0	0
Bodé	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Boutoeum	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Djilapao	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Affiniam	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0

Volet Villages	COMMUNICATION							
	Routes goudronnées	Pistes latéritiques ou rurales	Pirogues de désenclavement	Bac	Aéroport	Réseau téléphonique	Abonnés téléphone fixe	Télécentre
Boutégol	0	0	0	0	0	2	3	0
Mangagoulack	0	0	0	0	0	2	15	0
Tendouck	0	0	0	0	0	2	49	3
Boutoeum	0	1	0	0	0	2	0	0
Djilapao	0	1	0	0	0	2	0	0
Affiniam	0	2	1	0	0	2	0	1
Elana	0	2	1	0	0	2	0	0
Bodé	0	2	1	0	0	2	0	0
Diatock	0		1	0	0	2		

Volet Villages	ELECTRICITE		
	Centrale électrique	Réseau électrique	Abonnés SENELEC
Boutégol	0	1	0
Mangagoulack	0	1	28
Tendouck	0	1	134
Boutoeum	0	0	0
Djilapao	0	0	0
Affiniam	0	0	0
Elana	0	1	20
Bodé	0	0	0
Diatock	0	1	50

Volet Villages		ALLEGEMENT DES TRAVAUX DOMESTIQUES											
	Moulins à mil			Batteuses			Décortiqueuses à riz			Autres			
	Total	F	NF	Total	F	NF	Total	F	NF	Nature	Total	F	NF
Boutégol	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mangagoulack	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tendouck	2	1	1	0	0	0	2	1	1	0	0	0	0
Boutoeum	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	0	0
Djilapao				0	0	0				0	0	0	0
Affiniam				0	0	0				0	0	0	0
Elana	3	2	1	0	0	0				0	0	0	0
Bodé	1	1	0	0	0	0				0	0	0	0
Diatock	2	1	1	0	0	0				0	0	0	0

Volet Villages	ORGANISATIONS COMMUNAUTAIRES DE BASE									
	O P	Gpt villageo is	GI E	ONG/Proje ts	GP F	Org. Féminin es	Ass. de jeuness e	Ass. d'émigr és	Org. religieus es	Coopérativ es
Boutégol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mangagoula ck	0	1	3	0	1	0	1	0	2	0
Tendouck	0	1	12	0	2	4	1	0	2	1
Boutoeum	0	1			1		1	0	0	0
Djilapao	0	1	0	0	0		1	0	0	0
Affiniam					3					
Elana					1					
Bodé					1					
Diatock					5					

Volet Villages	ARTISANAT												
	Electric.	Menuis.	Forg.	Taillieurs	Maçon	Charp.	Chauff.	Soud.	Moul.	Peintres	Photog.	Plomb	Puisatiers
Boutégol	0	2	1	2	3	2	4	0	5	0	1	1	0
Mangagoulack	3	6	1	3	4	6	3	0	6	3	1	1	1
Tendouck	5	14	5	9	7	9	10	4	15	3	3	2	2
Boutoeum	0	4	2	0	4	1	0	0	6	2	0	0	1

Organisations Non Gouvernementales (ONG) intervenant dans la Collectivité Locale

Nom	Domaines d'intervention	Zone d'intervention	Description	Réalisations
GRDR	Agriculture	CR		Ouvrages, banques de céréales,
CRS	Micro finance	CR		financements

Projets/programmes intervenant dans la Collectivité Locale

Nom	Domaines d'intervention	Zone d'intervention	Description	Réalisations
Wula nafa	Environnement	CR	Forêts, ressources	Elaboration convention
PNDL	maraîchage	CR		Fonçage de puits, construction murs clôture

Situation Coopération Décentralisée dans la Collectivité Locale

Coopération Décentralisée	Durée	Description	Zone d'intervention
FIBA	2 ans	Fondation International du Badardien (Environnement)	CR
Coop Espagnole		Environnement, santé, Education	Cr
Coop Française		Environnement, santé, éducation	Cr
ANAFA			Affiniam
Allones			affiniam

